



REPLAN

Rede de Serviços de Planeamento
e Prospetiva da Administração Pública

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2023-2024

Relatório de Atividades 2023-2024

Índice

1. Introdução	3
2. Atividades Desenvolvidas	5
2.1. Comissão	5
2.1.1. Reuniões	6
2.1.2. Documentos Produzidos	7
2.2. Equipas Multissetoriais	8
2.2.1. Equipa Multissetorial de Prospetiva	9
2.2.1.1. Principais Atividades Realizadas	9
2.2.1.2. Documentos Produzidos	10
2.2.2. Equipa Multissetorial de Planeamento Estratégico	11
2.2.2.1. Principais Atividades Realizadas	11
2.2.2.2. Documentos Produzidos	13
2.2.3. Equipa Multissetorial de Avaliação de Políticas Públicas	13
2.2.3.1. Principais Atividades Realizadas	13
2.2.3.2. Documentos Produzidos	15
2.2.4. Equipa Multissetorial para o Acesso a Dados	15
2.2.4.1. Principais Atividades Realizadas	15
3. Colaboração com o PLANAPP	16
4. Considerações finais	16
Anexos	18
Anexo 1	19
Anexo 2	24
Anexo 3	26
Anexo 4	28
Anexo 5	30

Abreviaturas e siglas

ACSS – Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.
AD&C – Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.
AIMA – Agência para a Integração, Migrações e Asilo, I.P.
AMA – Agência para a Modernização Administrativa, I.P.
ANEPC – Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil
APA – Agência Portuguesa do Ambiente, I.P.
CCDR Alentejo – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I.P.
CCDR Algarve – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Algarve, I.P.
CCDR Centro – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro, I.P.
CCDR LVT – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional de Lisboa e Vale do Tejo, I.P.
CCDR Norte – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte, I.P.
CIG – Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género
DGAE – Direção-Geral dos Assuntos Europeus
DGEEC – Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência
DGEG – Direção Geral de Energia e Geologia
DGO – Direção-Geral do Orçamento
DGPDN – Direção-Geral de Política da Defesa Nacional
DGPJ – Direção-Geral da Política de Justiça
DGPM – Direção Geral da Política do Mar
DGRM – Direção-Geral dos Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos
DGT – Direção-Geral do Território
FCT – Fundação para a Ciência e Tecnologia
GEE – Gabinete de Estratégia e Estudos
GEP – Gabinete de Estratégia e de Planeamento
GEPAC – Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
GPEARI – Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais
GPP – Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral
IGeFE – Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P.
IHRU – Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana, I.P.
IMT – Instituto da Mobilidade e dos Transportes, I.P.
INA – Instituto Nacional de Administração, I.P.
IP – Instituto Diplomático
IPDJ – Instituto Português da Juventude, I.P.
LNEG – Laboratório Nacional de Energia e Geologia
PLANAPP – Centro de Planeamento e Avaliação de Políticas Públicas
RAA – Região Autónoma dos Açores
RAM – Região Autónoma da Madeira
REPLAN – Rede de Serviços de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública
SGA – Secretaria-Geral do Ambiente
SGAI – Secretaria-Geral da Administração Interna
SGEC – Secretaria-Geral da Economia

1. Introdução

Este é o primeiro Relatório de Atividades da REPLAN, relativo ao trabalho desenvolvido ao longo do biénio 2023-2024.

A criação da Rede de Serviços de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública (REPLAN), em março de 2021¹, teve como objetivo o reforço das competências de coordenação, de planeamento e de avaliação de políticas públicas da administração central do Estado e, em particular, do Centro do Governo, enquadrando-se num processo de reforma mais amplo, com início em 2016 e continuidade na componente C19 «Administração Pública - Capacitação, Digitalização e Interoperabilidade e Cibersegurança» do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) e, mais recentemente, na reforma da organização, governação e prestação do setor público prevista no programa do XXIV Governo Constitucional.

A REPLAN e o Centro de Planeamento e de Avaliação de Políticas Públicas (PLANAPP), que a coordena, vieram reforçar o apoio à decisão política nas várias fases do ciclo das políticas públicas, garantindo uma resposta especializada e harmonizada na prestação de apoio aos respetivos decisores políticos nos domínios da prospetiva, planeamento, monitorização e avaliação das políticas públicas.

De acordo com o Decreto-Lei nº 21/2021, 15 de março, e com o Regimento Interno da REPLAN, aprovado a 31 de janeiro de 2023, que regularam os dois primeiros anos de atividade da Rede, a REPLAN é uma rede interministerial para a cooperação e a partilha de conhecimentos e de recursos nas áreas do planeamento estratégico, das políticas públicas e da prospetiva, bem como para o desenvolvimento de trabalho colaborativo e em rede, promovendo a articulação das políticas setoriais com prioridades transversais.

O referido Regimento Interno da REPLAN², aprovado a 31 de janeiro de 2023, regulou a criação de equipas multissetoriais compostas por técnicos e consultores do PLANAPP e dos serviços de planeamento e prospetiva de diferentes área governativas³, enquanto plataforma operacional da rede.

No final de 2022, as atribuições e os objetivos da REPLAN definidos no diploma de criação constituíam, no essencial, um mandato para a ação que a REPLAN veio a concretizar através de um conjunto de atividades centradas:

- no desenvolvimento de diversos trabalhos de análise de políticas públicas;
- na harmonização e padronização de instrumentos de planeamento;
- na difusão de metodologias de avaliação e de acompanhamento de políticas e estratégias;
- na sensibilização para o alinhamento estratégico dos planos setoriais; e,
- na capacitação e na partilha de conhecimento.

¹ Decreto-Lei 21/2021, de 15 de março ([Decreto-Lei n.º 21/2021 | DR](#))

² Regimento Interno da REPLAN [Regimento](#)

³ Alínea h) do n.º 3 do artigo 4.º do Decreto-Lei n.º 21/2021 ([Decreto-Lei n.º 21/2021 | DR](#))

Na reunião inaugural da REPLAN, que teve lugar em novembro de 2022⁴, foram apresentadas e discutidas a visão, os objetivos e o modelo de funcionamento da mesma, com vista à concretização do mandato recebido. A reflexão inicial prosseguiu em reuniões subsequentes, designadamente na primeira reunião formal da REPLAN, a 31 de janeiro de 2023⁵, e na sessão de apresentação dos resultados do projeto OCDE/PLANAPP, que teve lugar a 7 de março de 2023⁶.

Com base nos resultados desta reflexão e de análise promovida igualmente no seio do PLANAPP, foi desenhado um Plano de Ação⁷ assente em três prioridades orientadoras:

- Alinhamento com as prioridades de política pública estabelecidas nos principais instrumentos de planeamento transversais, designadamente com a Estratégia Portugal 2030, o Programa de Recuperação e Resiliência, as Grandes Opções e o Programa Nacional de Reformas, e que fosse, por essa via, de inquestionável utilidade e relevância para todas as áreas governativas;
- Procura de respostas face a lacunas e necessidades já identificadas ao nível da capacitação e da articulação entre áreas governativas, explorando oportunidades imediatas para a concretização dos objetivos da REPLAN;
- Contribuição para a afirmação e consolidação da REPLAN no contexto das reformas em curso na Administração Pública.

Tendo em consideração estas prioridades orientadoras, foram identificadas seis áreas de ação para o biénio 2023-2024:

- Prospetiva;
- Planeamento Estratégico;
- Avaliação de Políticas Públicas;
- Acesso a Dados;
- Capacitação;
- Estudos e Temas.

Para a definição e implementação de atividades em cada uma destas áreas de ação foi decidido criar quatro Equipas Multissetoriais, coordenadas por membros da REPLAN, que correspondem às quatro primeiras áreas acima indicadas, ficando a responsabilidade de operacionalização das duas últimas áreas a cargo do PLANAPP, em estreita articulação com o INA, no primeiro caso, e em colaboração com membros da REPLAN interessados e relevantes, no caso dos Estudos e Temas.

⁴ Síntese da reunião inaugural, 23 de novembro de 2022  [Reuniões](#)

⁵ Síntese da primeira reunião formal da REPLAN, 31 de janeiro de 2023  [Reuniões](#)

⁶ Conclusões da sessão de apresentação dos resultados do projeto OCDE/PLANAPP, 7 de março de 2023  [Outros Documentos](#)

⁷  [Plano de Ação 2023-2024](#)

Dois anos após a aprovação do referido Plano de Ação 2023-2024, o mérito do modelo escolhido e a pertinência das abordagens adotadas foram reconhecidos pelos membros da REPLAN, mormente através de documento de posicionamento “Sobre as funções estratégicas, de estudo, planeamento e avaliação e a Rede de Serviços de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública - Contributo da RePLAN”⁸, e através das respostas obtidas nos dois Questionários de Satisfação sobre o funcionamento da REPLAN, realizados em 2023 e 2024, que apontam para um grau médio de satisfação global de 4,2 e 4,3 , respetivamente, numa escala de 1 a 5⁹.

A nível governamental, a aprovação pelo XXIV Governo Constitucional do “modelo organizativo a adotar pelas entidades com responsabilidade em matéria de estudos e planeamento, no âmbito da reforma da administração central do Estado”, em julho de 2024¹⁰, e da nova lei orgânica do Centro de Planeamento e de Avaliação de Políticas Públicas, em outubro de 2024¹¹, vieram confirmar o desenvolvimento dos centros de competência como elemento central do apoio à decisão política nas várias fases do ciclo das políticas públicas, assim como apontar a necessidade de uma maior integração e articulação interdepartamental na execução de políticas transversais através de estruturas como a REPLAN, para garantir uma resposta especializada e harmonizada na prestação de apoio aos respetivos decisores políticos.

2. Atividades Desenvolvidas

Dentro do enquadramento e contexto acima descritos, ao longo de 2023 e 2024 a REPLAN concretizou a realização de diversas atividades, que seguidamente se descrevem de forma resumida.

2.1. Comissão

De acordo com o Decreto-Lei nº 21/2021, de 15 de março, a REPLAN funcionava em Comissão¹², presidida e coordenada pelo Diretor do PLANAPP. A Comissão foi constituída pelo diretor do serviço ou da unidade orgânica com funções de planeamento e prospetiva de cada uma das áreas governativas, nomeado pelo membro do governo responsável por cada área governativa.

Os membros da REPLAN em funções ao longo de 2023 e 2024 foram nomeados pelos membros do XXIII Governo Constitucional em outubro de 2022. A correspondente lista foi comunicada ao PLANAPP pelo Gabinete da Ministra da Presidência a 22 de outubro de 2022, tendo a reunião inaugural da Comissão tido lugar a 23 de novembro de 2022, no CampusAPP, e contado com a presença da Ministra da Presidência.

⁸ Contributo da REPLAN sobre a Reforma Orgânica e Funcional da Administração Pública  [Outros Documentos](#)

⁹ Relatórios dos Questionários de Satisfação aos Membros da REPLAN 2023 e 2024  [Outros Documentos](#)

¹⁰ Decreto-Lei nº 43-B/2024, de 2 de julho ([Decreto-Lei n.º 43-B/2024 | DR](#))

¹¹ Decreto Lei- 67/2024, de 8 de outubro ([Decreto-Lei n.º 67/2024 | DR](#))

¹² Artigo 15º do Decreto-Lei nº 21/2021 e artigo 4º do Regimento Interno

Ao longo de 2023 e 2024, a lista de membros da REPLAN sofreu várias alterações, fosse pela substituição dos representantes de diferentes áreas governativas, fosse por alterações na orgânica do XXIII Governo Constitucional¹³, conforme listas de membros da REPLAN em Anexo 1.

2.1.1. Reuniões

Entre 23 de novembro de 2022 e 12 de dezembro de 2024, a Comissão da REPLAN realizou 12 reuniões plenárias, compreendendo cinco reuniões regulamentares, duas sessões especiais para apresentação e discussão de temas específicos e quatro sessões extraordinárias, sendo de salientar a presença da Ministra da Presidência nas reuniões de 23 de novembro de 2022 e de 18 de dezembro de 2023, e do Ministro da Presidência na reunião que teve lugar a 20 de junho de 2024. No Quadro 1 identificam-se as datas e os temas em apreciação para as diferentes reuniões realizadas.

Quadro 1 : Reuniões da Comissão da REPLAN

Data	Tipo de Reunião	Ordem de Trabalhos / Agenda
23.11.2022	Reunião Inaugural	- Intervenção da Senhora Ministra da Presidência - Apresentação da Visão para a RePLAN e da proposta de modelo de funcionamento da Rede - Debate sobre os objetivos e funcionamento da RePLAN: - Expectativas e oportunidades no plano estratégico - Propostas e desafios na área dos instrumentos transversais - Criação e funções das equipas multisectoriais - Apresentação do Regimento Interno
31.01.2023	Primeira Reunião Formal	- Aprovação do Regimento Interno da RePLAN - Apresentação da proposta de Plano de Ação para a RePLAN em 2023 - Debate sobre a proposta de Plano de Ação e próximos passos: - Prioridades e outras opções para 2023 - Criação, coordenação e funcionamento das equipas multisectoriais
07.03.2023	Sessão Especial	- Reforçar os processos de decisão e o desenvolvimento de Políticas Públicas em Portugal: Apresentação das Principais Conclusões e Recomendações do Projeto OCDE - Planeamento e alinhamento estratégico: Como implementar as recomendações da OCDE - Avaliação de Políticas Públicas: Como implementar as recomendações da OCDE
31.03.2023	Reunião Extraordinária	- Apresentação da proposta revista de Plano de Ação para 2023-2024 - Debate sobre a proposta de Plano de Ação e próximos passos: - Prioridades e outras opções para 2023 - Criação e coordenação das equipas multisectoriais
10.05.2023	Sessão Especial	- Apresentação do Roteiro para a elaboração do Plano Global de Avaliação do PT 2030 - Discussão e contributos das áreas governativas sobre necessidades de avaliação, com enfoque nas políticas cofinanciadas - Apresentação dos novos sistemas de informação territorial da DGT

¹³ Listas de Membros a 23 de novembro de 2022 e 20 de junho de 2024  [Outros Documentos](#).

Data	Tipo de Reunião	Ordem de Trabalhos / Agenda
13.09.2023	Segunda Reunião Formal	- Ponto de Situação sobre as atividades das Equipas Multissetoriais - Ponto de Situação sobre as atividades transversais - Capacitação - Estudos e Temas - Apresentação de proposta preliminar para o desenvolvimento de um sistema semântico de pergunta-resposta de apoio à decisão política
30.11.2023	Terceira Reunião Formal	- Balanço da atividade da RePLAN - Balanço geral da execução do Plano de Ação - Reflexão sobre o futuro da RePLAN - Desafios para 2024 - Grandes Opções e Programa Nacional de Reformas 2024 - Sistema Integrado de Informação de Políticas e Planeamento - Revisão da Estratégia 2030 e o Roteiro Nacional para o Desenvolvimento Sustentável - Comunicação Externa da RePLAN – Princípios e Orientações - Apresentação da Infraestrutura Nacional de Dados do INE
18.12.2023	Reunião Extraordinária	- Perspetivas futuras - Sistema de planeamento - Desenvolvimentos da RePLAN
22.02.2024	Reunião Extraordinária	- Apresentação do projeto de Reforma Funcional e Orgânica - Contexto e racional para uma reforma - Principais propostas para a área da estratégia e do planeamento - Sessão de Trabalho - Posição da RePLAN sobre o papel dos organismos com funções de estratégia e planeamento no âmbito de uma futura Reforma da Administração Pública
09.04.2024	Quarta Reunião Formal	- Aprovação do <i>Contributo da RePLAN</i> a apresentar ao XXIV Governo Constitucional - Propostas de melhoria a introduzir no funcionamento da RePLAN - Ponto de situação sobre a atividade em curso no âmbito das áreas transversais, equipas multissetoriais e equipas dedicadas - Exercício de revisão da despesa (<i>spending review</i>) (GPEARl) - Indicadores Chave de Contexto de Apoio à Decisão (PlanAPP)
20.06.2024	Quinta Reunião Formal	- Impactos da orgânica do XXIV Governo Constitucional na composição e funcionamento da RePLAN - Prioridades temáticas para o Plano de Ação 2025-2026 - Intervenção do Senhor Ministro da Presidência

2.1.2. Documentos Produzidos

No âmbito das reuniões da Comissão da RePLAN foi possível validar um conjunto relevante de documentos, incluindo nomeadamente os seguintes:

- Regimento Interno;
- Plano de Ação para 2023-2024;
- Orientações e normas para a Comunicação Externa da REPLAN, divulgação dos seus relatórios e documentos produzidos;
- Linhas de orientação e posicionamento “Sobre as funções estratégicas, de estudo, planeamento e avaliação e a Rede de Serviços de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública” para apresentação ao XXIV Governo Constitucional no âmbito de uma futura Reforma da Administração Pública.

O Plano de Ação para 2023-2024 encontra-se publicado na página eletrónica do PLANAPP/REPLAN¹⁴ o mesmo sucedendo com outros documentos e relatórios produzidos no âmbito do Plano de Ação 2023-2024, segundo as regras e os procedimentos previstos no Regimento Interno e no documento “Comunicação Externa da RePLAN – Princípios e Orientações”¹⁵.

2.2. Equipas Multissetoriais

O Decreto-Lei nº 21/2021 previa que no âmbito da RePLAN fossem constituídas equipas multissetoriais, compostas por técnicos e consultores do PlanAPP e dos serviços de planeamento e prospetiva de diferentes áreas governativas, para o desenvolvimento de projetos comuns, de natureza pontual ou cíclica.

O Regimento Interno da REPLAN, aprovado em 31 de janeiro de 2023, definiu regras para a criação das equipas multissetoriais e para a sua articulação com a Comissão, enquanto plataforma de operacionalização do mandato da REPLAN.

No âmbito do Plano de Ação para 2023-2024 foram criadas quatro equipas multissetoriais temáticas, com uma composição flexível e abrangente, para o desenvolvimento de atividades nos seguintes domínios:

- Prospetiva;
- Planeamento Estratégico;
- Avaliação das Políticas Públicas;
- Acesso a dados

A criação destas equipas multissetoriais foi acompanhada da definição de um conjunto de linhas orientadoras para o seu funcionamento que completou a regulação prevista no Regimento Interno e que formam parte integrante do Plano de Ação para 2023-2024¹⁶.

Segue-se uma breve síntese das atividades desenvolvidas e resultados alcançados por cada uma destas equipas.

¹⁴ [Apresentação REPLAN - PLANAPP](#)

¹⁵ Comunicação Externa da RePLAN – Princípios e Orientações, de 30.11.2023  [Outros Documentos](#)

¹⁶ Linhas orientadoras para o funcionamento das Equipas Multissetoriais  [Plano de Ação 2023-2024](#)

2.2.1. Equipa Multissetorial de Prospetiva

No biénio 2023-2024, a Equipa Multissetorial de Prospetiva (EMP) foi coordenada pelas áreas governativas da Defesa/DGPDN e pela área governativa do Ambiente/SGA, com o apoio da Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento do PLANAPP.

Integraram a equipa representantes de diferentes áreas governativas, conforme retratado na lista de membros da mesma em Anexo 2.

2.2.1.1. Principais Atividades Realizadas

Neste período, a Equipa Multissetorial de Prospetiva (EMP) desenvolveu a sua ação de acordo com as atividades propostas no Plano de Ação da RePLAN para 2023-2024¹⁷, cuja operacionalização envolveu:

- a realização de reuniões periódicas de coordenação;
- a organização de cinco reuniões presenciais da Equipa Multissetorial de Prospetiva;
- a criação de três grupos de trabalho (Glossário, Megatendências e Seminários), com as correspondentes realizações de reuniões de trabalho dos mesmos;
- a elaboração de um diagnóstico e levantamento de entidades e serviços da Administração Pública com atribuições e atividade na área da Prospetiva;
- a construção de um repositório bibliográfico;
- a realização de duas ações de formação;
- a dinamização de dois seminários, cinco *workshops* e cinco *webinars*;
- a elaboração de um glossário, com versão estática e dinâmica, dos principais conceitos e métodos de prospetiva;
- a publicação de uma brochura sobre Megatendências para Portugal “Megatendências 2050 - O mundo em mudança: impactos em Portugal – uma breve introdução” com base num extenso trabalho de *exploração do horizonte (Horizon scanning)* e revisão da literatura;
- a preparação e elaboração do relatório final “Megatendências 2050 - O mundo em mudança: impactos em Portugal”;
- a realização de um concurso para jovens criadores sobre Megatendências 2050, com um Prémio de Conto e um Prémio de Ilustração.

No Quadro 2 identificam-se as principais reuniões e iniciativas realizadas (excluem-se as reuniões de coordenação e as reuniões dos grupos de trabalho, na generalidade realizadas virtualmente) e os principais temas que foram apreciados em cada uma delas.

¹⁷ Plano de Ação da REPLAN 2023-2024  [Plano de Ação 2023-2024](#)

Quadro 2 : Reuniões e outras iniciativas da Equipa Multissetorial de Prospetiva.

Data	Tipo de Iniciativa	Tema / Agenda
20.03.2023 a 14.04.2023	Ação de Formação MS Teams	• <i>Strategic Foresight- Leading in an uncertain and fast-changing world</i>
26.06.2023	I Reunião Presencial Campus APP	• Apresentação dos membros da Equipa Multissetorial de Prospetiva, incluindo a partilha de atividades em curso ligadas à prospetiva • Apresentação da RePLAN • Apresentação do Plano de Ação da RePLAN 2023-2024 • Apresentação da Equipa Multissetorial de Prospetiva 2023-2024
13.07.2023	Ação de Formação MS Teams	• Princípios Básicos da Prospetiva
13.10.2023	I <i>Workshop</i> Megatendências SGA	• Principais megatendências/tendências para Portugal, resultantes do trabalho de <i>scanning</i> • Principais potenciais impactos para Portugal
24.10.2023	II Reunião Presencial Campus APP	• Ponto de situação dos projetos em curso
10.11.2023	I Seminário II <i>Workshop</i> Megatendências SGA	• Que megatendências para Portugal?
15.11.2023	II Seminário Megatendências LNEG	• Analisando o Sistema Energético até 2060
12.03.2024	III Reunião Presencial Campus APP	• Partilha de informações e trabalhos no âmbito da prospetiva • Relatório das megatendências e atividades associadas • Workshops sobre Megatendências
26.03.2024	III <i>Workshop</i> Megatendências IDN	• Megatendências com impactos para Portugal na ótica da Segurança e Defesa
10.05.2024	IV <i>Workshop</i> Megatendências Museu da Água	• Megatendências com Impactos para Portugal na ótica do Território-Mar-Ambiente
29.05.2024	I <i>Webinar</i> Megatendências MSTeams	• Megatendências: a perspetiva europeia
02.07.2024	V <i>Workshop</i> Megatendências GEP	• Megatendências com impactos para Portugal na perspetiva das Finanças Públicas, da Economia e do Trabalho
05.07.2024	II <i>Webinar</i> Megatendências MSTeams	• Megatendências: a perspetiva de países da CPLP
06.09.2024	III <i>Webinar</i> Megatendências MSTeams	• Megatendências: a perspetiva do Atlântico Norte
13.09.2024	IV <i>Webinar</i> Megatendências MSTeams	• Megatendências: perspetivas regionais e locais I
25.09.2024	VI <i>Workshop</i> Megatendências FCT	• Megatendências para Portugal - Portugal de 2050 na Perspetiva da Ciência
26.09.2024	IV Reunião Presencial Campus XXI	• Relatório das Megatendências e trabalhos associados • Glossário de Prospetiva e <i>workshop</i> • Evento em 2025 “Portugal 2050, Encontro Prospetiva - o contributo da Administração Pública”
27.09.2024	V <i>Webinar</i> Megatendências MSTeams	• Megatendências: perspetivas regionais e locais II
04.10.2024	Concurso Prémios Jovens Criadores	• Megatendências 2050- Prémio de Conto e Prémio de Ilustração

2.2.1.2. Documentos Produzidos

No âmbito das atividades e iniciativas realizadas no biénio 2023-2024, a EMP produziu as seguintes publicações:

- Breve diagnóstico sobre prospetiva na Administração Pública;
- Mapa da comunidade de prospetiva na AP;
- Levantamento das forças de mudança.
- Nota sobre Megatendências para Portugal, “Megatendências 2050 - O mundo em mudança: impactos em Portugal – uma breve introdução” publicada em março de 2024¹⁸;
- Glossário de Prospetiva, que viria a ser publicado em janeiro de 2025¹⁹;
- Relatório “Megatendências 2050 - O Mundo em mudança : Impactos em Portugal”, a publicar em junho de 2025;

Foram ainda promovidas candidaturas e aprovada a atribuição dos Prémios Jovens Criadores Megatendências 2050 - Prémio de Conto e Prémio de Ilustração, a ter lugar no mês de junho de 2025.

2.2.2. Equipa Multissetorial de Planeamento Estratégico

No biénio de 2023-2024 a Equipa Multissetorial de Planeamento Estratégico (EMPE) foi coordenada pelas áreas governativas das Finanças/GPEARL e pela área governativa da Presidência/PLANAPP.

Integraram esta equipa diversos representantes de governativas conforme lista de membros que se apresenta no Anexo 3.

2.2.2.1. Principais Atividades Realizadas

Neste período, a Equipa Multissetorial de Planeamento Estratégico (EMPE) desenvolveu a sua ação de acordo com as atividades propostas no Plano de Ação da RePLAN para 2023-2024 cuja operacionalização envolveu nomeadamente a:

- realização de reuniões de coordenação;
- organização de cinco reuniões da Equipa Multissetorial de Planeamento Estratégico;
- elaboração de um glossário de políticas públicas;
- inventariação de um conjunto de instrumentos de planeamento em vigor;
- elaboração de uma taxonomia de instrumentos de planeamento.

No âmbito das atividades desenvolvidas pela EMPE destacam-se ainda as colaborações com o PLANAPP no quadro dos seguintes projetos:

- Elaboração e coordenação do Plano Nacional de Reformas (PNR) 2024;
- Ciclo de Debates sobre Planeamento : Que Planeamento no século XXI?
- Participação no “Curso de Formação sobre Economia Regional, Modelos Input-Output e o PReMMIA”;
- Evento sobre Desigualdades.

¹⁸ [Introdução às Megatendências 2050 - RePLAN](#)

¹⁹ [Glossário de Prospetiva](#)

No Quadro 3 identificam-se as principais reuniões realizadas pela EMPE e os temas em apreciação, assim como as iniciativas PLANAPP que contaram com a participação e envolvimento dos membros da EMPE.

Quadro 3 : Reuniões e outras iniciativas da Equipa Multissetorial de Planeamento Estratégico

Data	Tipo de Iniciativa	Tema / Agenda
26.04.2023	Ciclo de Debates Campus APP	Ciclo de Debates sobre Planeamento : Que Planeamento no século XXI ? Debate I : Lições da experiência portuguesa para o planeamento do futuro
24.05.2023	Ciclo de Debates Campus APP	Ciclo de Debates sobre Planeamento : Que Planeamento no século XXI ? Debate II: Evolução histórica do planeamento e experiências na atualidade
21.06.2021	Ciclo de Debates Campus APP	Ciclo de Debates sobre Planeamento : Que Planeamento no século XXI ? Debate III: A estrutura produtiva da economia portuguesa como ponto de partida para o planeamento
05.07.2023	I Reunião Campus APP	- Apresentação da Equipa Multissetorial e dos principais pontos do Plano de Atividades a prosseguir nas primeiras reuniões. - Conhecer melhor a realidade do planeamento – levantamento conjunto dos Instrumentos de Planeamento e sua relação com compromissos internacionais ou condições habilitadoras para acesso a fundos europeus. - Estabelecer uma linguagem comum para o planeamento na Administração Pública – apresentação de algumas conclusões de análises e estudos do PLANAPP
08.09.2023	II Reunião MS Teams	- Harmonizar a terminologia – apresentação do trabalho desenvolvido - Taxonomia dos Instrumentos de Planeamento (IP) - Glossário dos termos de planeamento - Ponto de situação do levantamento conjunto dos IP
06.10.2023	Curso <i>online</i>	Curso de Formação sobre Economia Regional, Modelos Input-Output e o PRoMMIA
04.12.2023	III Reunião Campus APP	- Apresentação da proposta de Lista dos Instrumentos de Planeamento e definição de “Instrumento de Planeamento” - Ponto de situação do Glossário de Políticas Públicas - Ponto de situação da Taxonomia dos Instrumentos de Planeamento - PNR 2024
06.02.2024	IV Reunião Campus APP	Sessão de trabalho para a finalização da Lista de Instrumentos de Planeamento 2023
28.02.2024	Seminário Técnico Auditório da CCDR Centro	Lançamento do novo modelo de simulação de impactos económicos à escala regional – PRoMMIA (<i>Portuguese Regions Model for Multi Impact Analysis</i>) – “Planeamento: capacitar e robustecer a Administração Pública”
23.04.2024	V Reunião Campus XXI	- Ponto de situação sobre a publicação da Lista dos Instrumentos de Planeamento - Ponto de situação sobre o Programa Nacional de Reformas - Apresentação dos avanços e discussão da Taxonomia dos Instrumentos de Planeamento e do Glossário do Ciclo de Políticas Públicas - Painel de monitorização de Metas Estratégicas - Integração da Agenda2030 nos Instrumentos de Planeamento
27.06.2024	Seminário Técnico Biblioteca Nacional	Desigualdades e Políticas Públicas: Métodos de Análise e Suporte à Decisão

2.2.2.2. Documentos Produzidos

Como resultado das atividades e iniciativas desenvolvidas ao longo do biénio 2023-2024, a EMPE produziu as seguintes publicações:

- Lista dos Instrumentos de Planeamento RePLAN 2023²⁰, publicada em março de 2024
- Lista dos Instrumentos de Planeamento REPLAN 2024²¹, que viria a ser publicada em março de 2025
- Taxonomia de Instrumentos de Planeamento²², que viria a ser publicada em março de 2025
- Glossário do Ciclo de Políticas Públicas²³, que viria a ser publicado em março de 2025

2.2.3. Equipa Multissetorial de Avaliação de Políticas Públicas

No biénio de 2023-2024 a Equipa Multissetorial de Avaliação de Políticas Públicas (EMAPP) foi coordenada pelas áreas governativas das Presidência/AD&C e pela área governativa da Economia/GEE, com o apoio da Equipa Multidisciplinar de Avaliação de Políticas e de Impacto Legislativo do PLANAPP.

Integraram esta equipa representantes de diversas áreas governativas, conforme lista de membros que se apresenta no Anexo 4.

2.2.3.1. Principais Atividades Realizadas

Neste período, a Equipa Multissetorial de Avaliação de Políticas Públicas (EMAPP) desenvolveu a sua atividade de acordo com as propostas constantes do Plano de Ação da REPLAN para 2023-2024, cuja operacionalização envolveu:

- a realização de reuniões de coordenação;
- a organização de cinco reuniões presenciais da Equipa Multissetorial de Avaliação de Políticas Públicas;
- a colaboração na elaboração do glossário de políticas públicas;
- a recolha de contributos setoriais para o Catálogo de Estudos de Avaliação de Políticas Públicas;
- a dinamização de sessões de partilha de experiências em planeamento e condução de avaliações de política (“Fóruns de Partilha”)
- a elaboração de uma proposta de Roteiro para a construção de uma Agenda Nacional de Avaliação de Políticas Públicas.

No âmbito das atividades desenvolvidas pela EMAPP destacam-se ainda as colaborações estabelecidas com o PLANAPP no quadro dos seguintes projetos:

- Ciclo de *webinars* sobre Agendas Nacionais de Avaliação de Políticas Públicas; e,
- Catálogo de Estudos de Avaliação.

²⁰ [Lista de Instrumentos de Planeamento RePLAN 2023](#)

²¹ <https://www.planapp.gov.pt/catalogos/instrumentos-de-planeamento/>

²² <https://planapp.gov.pt/wp-content/uploads/2024/06/REPLAN-TaxonomialPs.pdf>

²³ <https://planapp.gov.pt/wp-content/uploads/2024/06/REPLAN-GlossarioCicloPoliticPublicas.pdf>

No Quadro 4 identificam-se as principais reuniões realizadas pela EMAPP e os temas abordados nas mesmas, assim como iniciativas PLANAPP que contaram com a participação e colaboração dos membros da EMAPP.

Quadro 4 : Reuniões e outras iniciativas da Equipa Multissetorial de Avaliação de Políticas Públicas

Data	Tipo de Iniciativa	Tema / Agenda
11.07.2023	I Reunião Campus APP	• Apresentação da Equipa Multissetorial de Avaliação de Políticas Públicas (PP) • Ponto de situação sobre a Avaliação de PP na Administração Pública • Apresentação das principais conclusões de diagnóstico sobre a avaliação de políticas públicas (OCDE/ PlanAPP) e dos levantamentos de informação em curso • Apresentação do processo em curso de construção do Plano Global de Avaliação do PT2030 • Discussão das atividades propostas para a EM no Plano de Ação 2023-2024 da RePLAN e organização dos trabalhos da equipa: - priorização das seis atividades previstas no Plano de Ação da RePLAN no que se refere à avaliação de políticas públicas - propostas de ações a realizar em cada atividade e de organização dos trabalhos a desenvolver
16.01.2024	Ciclo de <i>webinars</i>	• Ciclo de <i>webinars</i> sobre Agendas Nacionais de Avaliação de Políticas Públicas – a experiência da Colômbia
29.01.2024	Ciclo de <i>webinars</i>	• Ciclo de <i>webinars</i> sobre Agendas Nacionais de Avaliação de Políticas Públicas – a experiência da Lituânia
14.02.2024	Ciclo de <i>webinars</i>	• Ciclo de <i>webinars</i> sobre Agendas Nacionais de Avaliação de Políticas Públicas – a experiência da Costa Rica
21.02.2024	Ciclo de <i>webinars</i>	• Ciclo de <i>webinars</i> sobre Agendas Nacionais de Avaliação de Políticas Públicas – a experiência dos Países Baixos
07.05.2024	II Reunião Campus XXI	• Avaliação de Políticas: clarificação do foco de trabalho da EMAPP, com espaço para discussão • Apresentação do Projeto Glossário (com colaboração da Equipa Multissetorial de Planeamento Estratégico) • Informação sobre Grupo de Trabalho EMAPP para validação do Glossário • Ponto de situação do PGA 2030 • Ponto de situação sobre o Plano de Ação da EMAPP
04.07.2024	III Reunião Campus XXI	• Fórum de Partilha: “Avaliação do impacto do SIFIDE – Sistema de Incentivos Fiscais à Investigação e ao Desenvolvimento Empresarial no comportamento das empresas” • Catálogo de Estudos de Avaliação de Políticas Públicas: apresentação e recolha de contributos dos membros da equipa • Ponto de situação sobre o progresso do plano de atividades da EMAPP
30.09.2024	IV Reunião Campus XXI	• Ponto de situação dos trabalhos da EMAPP • Fórum de Partilha: “Plano Global de Avaliação PT2030 – A experiência da AD&C” • Como construir uma Agenda Nacional de Avaliação de Políticas Públicas?
16.12.2024	V Reunião Campus XXI	• Apresentação de Proposta de Roteiro para a criação de uma Agenda Nacional de Avaliação • Ponto de situação sobre o progresso do plano de atividades da EMAPP • Reflexão de balanço da atividade da EMAPP e expectativa para 2025-2026

2.2.3.2. Documentos Produzidos

No âmbito das atividades e iniciativas desenvolvidas ao longo do biénio 2023-2024, a EMAPP produziu os seguintes documentos:

- Conceitos chave do campo da avaliação de políticas públicas, para integração no Glossário do Ciclo de Políticas Públicas²⁴, que viria a ser publicado em março de 2025
- Proposta de Roteiro para a construção de uma Agenda Nacional de Avaliação de Políticas Públicas, cuja aprovação se estima que possa ocorrer em 2025

2.2.4. Equipa Multissetorial para o Acesso a Dados

A Equipa Multissetorial para o Acesso a Dados cuja atividade teve início no primeiro trimestre de 2024 foi coordenada pela área governativa da Educação e Ciência/DGEEC e pela área governativa do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social/GEP, com o apoio da Equipa Multidisciplinar de Monitorização do PLANAPP.

Integraram esta equipa representantes de diferentes áreas governativas. conforme lista de membros apresentada no Anexo 5.

2.2.4.1. Principais Atividades Realizadas

Neste período, a Equipa Multissetorial para o Acesso a Dados (EMAD) desenvolveu a sua ação de acordo com as atividades propostas no Plano de Ação da RePLAN para 2023-2024, tendo a sua operacionalização envolvido:

- a realização de três reuniões de articulação com o INE;
- a organização de duas reuniões da EMAD;
- a criação de três grupos de trabalho (GT), com um enfoque mais específico, designadamente:

GT A - para a reflexão sobre os mecanismos de coordenação e supervisão técnico-científica e metodológica da produção e disponibilização da informação;

GT B - para a reflexão sobre os mecanismos de antecipação das necessidades de dados estatísticos, administrativos ou outros; e

GT C – para a reflexão sobre as regras de acesso aplicáveis ao acesso da informação estatística, administrativa e outra;

- a elaboração de um plano de trabalho para cada um destes grupos, incluindo atividades a desenvolver até ao final de 2025.

²⁴ <https://planapp.gov.pt/wp-content/uploads/2024/06/REPLAN-GlossarioCicloPoliticPublicas.pdf>

No Quadro 5 identificam-se as principais reuniões realizadas pela EMAD e os correspondentes temas apreciados.

Quadro 5: Reuniões e outras iniciativas da Equipa Multissetorial para o Acesso a Dados

Data	Tipo de Iniciativa	Tema / Agenda
21.03.2024	I Reunião Campus XXI	• Apresentação do plano de ação da EMAD • Apresentação dos membros da equipa e informação geral sobre as suas necessidades de dados • Informação sobre as formas atualmente existentes de acesso a dados • Reflexão sobre possíveis soluções alternativas • Outras questões relevantes • Próximos passos e calendarização de <i>outputs</i>
24.09.2024	II Reunião Campus XXI	• Reflexão e definição dos objetivos de cada Grupo de Trabalho • Calendarização de trabalhos

3. Colaboração com o PLANAPP

Para além das atividades desenvolvidas no âmbito da Comissão e das Equipas Multissetoriais da REPLAN, em 2023 e 2024, os membros da Rede colaboraram com o PLANAPP no desenvolvimento de um conjunto de atividades de natureza transversal, entre as quais merecem especial destaque:

- a primeira edição do curso de Formação em Políticas Públicas INA/PLANAPP;
- as edições de 2023 e 2024 do Concurso Ciências para as Políticas Públicas (S4P23 e S4P24) FCT/PLANAPP;
- o Roteiro Nacional para o Desenvolvimento Sustentável (RNDS) 2030, incluindo a definição das medidas específicas por Objetivo Estratégico.

4. Considerações finais

Os primeiros anos de funcionamento da REPLAN permitiram afirmar a institucionalização da Rede como um fórum privilegiado de colaboração e articulação entre todas as áreas governativas nos domínios da prospetiva, do planeamento, da monitorização e da avaliação das políticas públicas.

A atividade desenvolvida ao longo de 2023 e de 2024 permitiu consolidar um consenso sobre os benefícios, experimentados e potenciais, da Rede em áreas como:

- a partilha de informação, de conhecimento e de boas práticas;
- a construção conjunta e colegial de referenciais comuns;
- a mobilização de recursos e o aproveitamento de sinergias;
- a elaboração coordenada de instrumentos de planeamento estratégicos transversais.

A governação pública enfrenta hoje desafios totalmente novos, no quadro nacional, europeu e internacional. Os primeiros anos de atividade da RePLAN permitiram lançar as bases de um sistema de cooperação interministerial ao nível da administração central que constitui um instrumento único e inovador para apoiar a ação do Governo e melhorar a intervenção do Estado.

A continuação e a consolidação do trabalho em curso e o aproveitamento das oportunidades trazidas pela reforma da administração central em curso serão determinantes para solidificar a estrutura de trabalho criada e explorar todo o seu potencial em prol de uma administração mais coerente, mais eficaz e mais eficiente.

Anexos

Anexo 1
RePLAN – REPRESENTANTES INDICADOS

Área	Representante Efetivo			Representante Suplente		
	Representante	Organismo	Contacto	Representante	Organismo	Contacto
PM	Sérgio Fernandes, Chefe de Divisão do Departamento de Administração Geral	AMA - Agência para a Modernização Administrativa	Sergio.f.fernandes@ama.gov.pt	Lúcia Pimenta, Diretora de Serviços do Departamento de Administração Geral	AMA	Lucia.pimenta@ama.gov.pt
Presidência	Duarte Rodrigues, vice-presidente do conselho diretivo da AD&C	AD&C	Duarte.Rodrigues@adcoesao.pt	Miguel Agrochão, vogal do conselho diretivo do INA*	INA	Miguel.Agrochao@ina.pt
Negócios Estrangeiros	Cristina Castanheta, Subdiretora-geral de Política Externa	Direção-Geral de Política Externa	cristina.castanheta@mne.pt			
Defesa Nacional	Paulo Lourenço, Diretor-Geral de Política de Defesa Nacional	Direção-Geral de Política de Defesa Nacional	p.lourenco@defesa.pt	Vasco Hilário, Diretor-Geral de Recursos da Defesa Nacional	Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional	vasco.hilario@defesa.pt
Administração Interna	Ana Caetano, Diretora de Serviços do Planeamento da SGMAI	Secretaria-Geral do Ministério da Administração Interna	acaetano@sg.mai.gov.pt	Carla Esteves, Técnica Superior da SGMAI	SGMAI	cesteves@sg.mai.gov.pt
Justiça	Lídia Jacob, Sra. Diretora-Geral da Política de Justiça	Direção-Geral da Política de Justiça	lidia.p.jacob@dgpj.mj.pt	Bruna Costa, coordenadora da Unidade de Avaliação, Projetos e Monitorização	Direção-Geral da Política de Justiça	bruna.p.costa@dgpj.mj.pt
Finanças	José Carlos Pereira, Diretor-Geral do GPEARI	GPEARI – Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais	jose.azevedo.pereira@gpear.gov.pt	Pedro Duarte Silva, Diretor do Departamento de Análise, Estudos e Previsão	GPEARI	pedro.silva@gpear.gov.pt
Assuntos Parlamentares	Rita Gonçalves, Coordenadora do Núcleo de Apoio ao Conselho Diretivo	ACM - Alto Comissariado para as Migrações	rita.goncalves@acm.gov.pt	Susana Rodrigues, Diretora do Departamento de Desporto	Juventude e Desporto (IPDJ)	susana.rodrigues@ipdj.pt
Economia e do Mar	João Rolo, Secretário-Geral da Economia e do Mar	Secretaria-Geral da Economia e do Mar	Joao.Rolo@sgeconomia.gov.pt	Joana Almodovar, Diretora do Gabinete de Estratégia e Estudos	GEE – Gabinete de Estratégia e Estudos	joana.almodovar@gee.gov.pt

Área	Representante Efetivo			Representante Suplente		
	Representante	Organismo	Contacto	Representante	Organismo	Contacto
Cultura	Fernanda Heitor, Diretora-Geral do GEPAC	GEPAC – Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais	fernanda.heitor@gepac.gov.pt	Manuela Paixão, diretora de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais	GEPAC	manuela.paixao@gepac.gov.pt
Ciência, Tecnologia e Ensino Superior	Nuno Rodrigues, Diretor-geral de Estatísticas da Educação e Ciência	DGEEC -Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência	nuno.rodrigues@dgeec.medu.pt	Edgar Romão, Vice-Presidente do Conselho Diretivo	IGEFE	edgar.romao@igefe.mec.pt
Educação	Nuno Rodrigues, Diretor-geral de Estatísticas da Educação e Ciência	DGEEC -Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência	nuno.rodrigues@dgeec.medu.pt	Filomena Oliveira, Subdiretora-Geral	DGEEC	filomena.oliveira@dgeec.medu.pt
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	José Luis Albuquerque, Diretor-Geral do GEP	GEP – Gabinete de Estratégia e Planeamento	jose.albuquerque@gep.mtsss.pt	Rute Guerra, Subdiretora-Geral do GEP	GEP	rute.guerra@gep.mtsss.pt
Saúde	Victor Herdeiro, Presidente do Conselho Diretivo	ACSS, IP - Administração Central do Sistema de Saúde	vherdeiro@acss.min-saude.pt	Tiago Gonçalves, Vogal do Conselho Diretivo	ACSS, IP	geral@acss.min-saude.pt
Ambiente e da Ação Climática	Alexandra Carvalho, Secretária-Geral do Ambiente	Secretaria-Geral do Ambiente	Alexandra.carvalho@sgambiente.gov.pt	Susana Escária, Diretora de Serviços de Prospetiva e Planeamento	Secretaria-Geral do Ambiente	Susana.escaria@sgambiente.gov.pt
Infraestruturas e da Habitação	Rui Velasco, Diretor de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva do IMT, I.P.	IMT - Instituto da Mobilidade e dos Transportes	rui.v.martins@imt-ip.pt	Carla Benera, Diretora da Direção de Estudos, Planeamento e Assessoria	IHRU - Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana	cbenera@ihru.pt
Coesão Territorial	Fernanda do Carmo, Diretora Geral do Território	DGT – Direção Geral do Território	fcarmo@dgterritorio.pt	Mário Caetano, Subdiretor Geral da DGT	DGT	Mario.caetano@dgterritorio.pt
Agricultura e da Alimentação.	Eduardo Diniz, Diretor-Geral do GPP	GPP – Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral	eduardodiniz@gpp.pt	Bruno Dimas, Sub-diretor Geral do GPP	GPP	BDimas@gpp.pt

*Pode ser pontualmente substituído em função do tema específico de alguma reunião.

RePLAN – REPRESENTANTES INDICADOS XXIII GOVERNO CONSTITUCIONAL

Áreas Governativas		Representante Efetivo			Representante Suplente		
XXIV	XXIII	Representante	Organismo	Contacto	Representante	Organismo	Contacto
Negócios Estrangeiros	Assuntos Europeus	Nuno Lúcio, Subdiretor-geral	DGAE – Direção- Geral dos Assuntos Europeus	nuno.lucio@mne.pt			
Negócios Estrangeiros	Negócios Estrangeiros	Patrícia Costa, Diretora de Serviços de Planeamento, Orçamento e Controlo Orçamental	Secretaria-Geral Departamento Geral de Administração	patricia.costa@mne.pt	Joana Gaspar, Coordenadora do Centro de Estudos e Análise Estratégica	Instituto Diplomático	Joana.gaspar@mne.pt
Finanças	Finanças	José Carlos Pereira, Diretor-Geral do GPEARI	GPEARI – Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais	jose.azevedo.pereira@gpear.gov.pt		GPEARI – Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais	
Presidência	Assuntos Parlamentares		AIMA – Agência para a Integração, Migrações e Asilo				
Presidência	Presidência				Miguel Agrochão, Vogal do Conselho Diretivo	INA - Instituto Nacional de Administração	Miguel.Agrochao@ina.pt
Coesão Territorial	Presidência	Duarte Rodrigues, Vice-presidente do conselho diretivo da AD&C	AD&C – Agência para o Desenvolvimento e Coesão	Duarte.Rodrigues@adcoesao.pt			
Coesão Territorial	Coesão Territorial	Fernanda do Carmo, Diretora Geral do Território	DGT – Direção Geral do Território	fcarmo@dgterritorio.pt	Mário Caetano, Subdiretor Geral da DGT	DGT – Direção Geral do Território	Mario.caetano@dgterritorio.pt

Áreas Governativas		Representante Efetivo			Representante Suplente		
XXIV	XXIII	Representante	Organismo	Contacto	Representante	Organismo	Contacto
Assuntos Parlamentares	Assuntos Parlamentares				Susana Rodrigues, Diretora do Departamento de Desporto	IPDJ - Instituto Português da Juventude e do Desporto	susana.rodrigues@ipdj.pt
Defesa Nacional	Defesa Nacional	Brigadeiro-general Ana Baltazar, Subdiretora-Geral	Direção-Geral de Política de Defesa Nacional	ana.baltazar@defesa.pt	Comodoro Rui Francisco, Secretário-Geral Adjunto	Secretaria-Geral do Ministério da Defesa Nacional	rui.francisco@defesa.pt
Justiça	Justiça	Lídia Jacob, Diretora-Geral da Política de Justiça	Direção-Geral da Política de Justiça	lidia.p.jacob@dgpj.mj.pt	Bruna Costa, Subdiretora-Geral da Política de Justiça	Direção-Geral da Política de Justiça	bruna.p.costa@dgpj.mj.pt
Administração Interna	Administração Interna	Ana Caetano, Diretora de Serviços do Planeamento	Secretaria-Geral do Ministério da Administração Interna	acaetano@sg.mai.gov.pt	Carla Esteves, Técnica Superior	Secretaria-Geral do Ministério da Administração Interna	cesteves@sg.mai.gov.pt
Educação, Ciência e Inovação	Ciência, Tecnologia e Ensino Superior	Nuno Rodrigues, Diretor-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência	DGEEC -Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência	nuno.rodrigues@dgeec.medu.pt	Edgar Romão, Vice-Presidente do Conselho Diretivo	IGEFE – Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P.	edgar.romao@ige.fe.mec.pt
Educação, Ciência e Inovação	Educação	Nuno Rodrigues, Diretor-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência	DGEEC -Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência	nuno.rodrigues@dgeec.medu.pt	Filomena Oliveira, Subdiretora-Geral	DGEEC -Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência	filomena.oliveira@dgeec.medu.pt
Saúde	Saúde	Victor Herdeiro, Presidente do Conselho Diretivo	ACSS, IP - Administração Central do Sistema de Saúde	vherdeiro@acss.min-saude.pt	André Peralta Santos, Subdiretor-Geral	DGS – Direção Geral da Saúde	aperaltasantos@dgs.min-saude.pt
Infraestruturas e Habitação	Infraestruturas	Rui Velasco, Diretor de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva do IMT, I.P.	IMT - Instituto da Mobilidade e dos Transportes, I.P.	rui.v.martins@imt-ip.pt			

Áreas Governativas		Representante Efetivo			Representante Suplente		
XXIV	XXIII	Representante	Organismo	Contacto	Representante	Organismo	Contacto
Infraestruturas e Habitação	Habitação	Graça Igreja, Diretora do Observatório da Habitação, do Arrendamento e Reabilitação Urbana	IHRU - Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana, I.P.	mgigreja@ihru.pt	Carla Benera, Diretora da Direção de Estudos, Planeamento e Assessoria	IHRU - Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana, I.P.	cfbenera@ihru.pt
Economia	Economia e Mar	João Rolo, Secretário-Geral	Secretaria-Geral do Ministério da Economia e do Mar	Joao.Rolo@sgeconomia.gov.pt	Joana Almodovar, Diretora-Geral	GEE – Gabinete de Estratégia e Estudos	joana.almodovar@gee.gov.pt
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	José Luis Albuquerque, Diretor-Geral	GEP – Gabinete de Estratégia e Planeamento	jose.albuquerque@gep.mtsss.pt	Rute Guerra, Subdiretora-Geral	GEP – Gabinete de Estratégia e Planeamento	rute.guerra@gep.mtsss.pt
Ambiente e Energia	Ambiente e da Ação Climática	Marco Rebelo, Secretário-Geral do Ambiente	Secretaria-Geral do Ministério do Ambiente e Ação Climática	marco.rebelo@sgambiente.gov.pt	Susana Escária, Diretora de Serviços de Prospetiva e Planeamento	Secretaria-Geral do Ministério do Ambiente e Ação Climática	Susana.escaria@sgambiente.gov.pt
Juventude e Modernização	Modernização Administrativa	Sérgio Fernandes, Chefe de Núcleo de Planeamento e Qualidade	AMA - Agência para a Modernização Administrativa	Sergio.f.fernandes@ama.gov.pt	Ana Churro, Chefe de Equipa de Estratégia e Planeamento	AMA - Agência para a Modernização Administrativa	Ana.churro@ama.gov.pt
Agricultura e Pescas	Agricultura e da Alimentação.	Eduardo Diniz, Diretor-Geral	GPP – Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral	eduardodiniz@gpp.pt	Bruno Dimas, Subdiretor Geral	GPP – Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral	BDimas@gpp.pt
Cultura	Cultura	Fernanda Heitor, Diretora-Geral	GEPAC – Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais	fernanda.heitor@gepac.gov.pt	Manuela Paixão, Diretora de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais	GEPAC – Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais	manuela.paixao@gepac.gov.pt

Anexo 2

Equipa Multissetorial de Prospetiva

Coordenação

Área Governativa da Defesa Nacional /DGPDN

- Brigadeiro Ana Baltazar, Subdiretora-geral, DGPDN
- Comandante Cavaleiro Ângelo, DGPDN

Área Governativa do Ambiente e Ação Climática/SGA

- Susana Escária, Diretora de Serviços de Prospetiva e Planeamento, SGA
- Nuno Tomé, Chefe de Divisão de Programação e Coordenação Orçamental, DSPP, SGA
- Rui Gonçalves, Técnico Superior, Divisão de Programação e Coordenação Orçamental, DSPP, SGA
- Emídio Lopes, Chefe de Divisão de Estratégia, Planeamento e Estatística, DSPP, SGA
- Maria José Carnecelha, Técnica Superior, Divisão de Estratégia, Planeamento e Estatística, DSPP, SGA

Representantes RePLAN

Área Governativa da Presidência/INA

- Miguel Agrochão, Vice-Presidente do Conselho Diretivo, INA
- Patrícia Sanches, Chefe de Departamento Planeamento Estratégico e Gestão Financeira, INA

Área Governativa da Administração Interna/SGMAI e PSP

- Ana Caetano, Diretora de Serviços de Planeamento, Controlo e Recursos Humanos, SGMAI
- [Madalena Martins](#), Diretora de Serviços de Relações Internacionais, da SGMAI
- Paulo Machado, Coordenador Científico do Centro de Investigação Policial do Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna, PSP

Área Governativa da Justiça/ DGPJ

- Carolina Arenga, DGPJ

Área Governativa das Finanças/GPEARl

- Pedro Duarte Silva, Diretor do Departamento de Análise, Estudos e Previsão, GPEARl

Área Governativa dos Assuntos Parlamentares/ACM

- Carlos Saraiva, Departamento de Juventude, IPDJ
- [Ana Martinho Fernandes](#), Diretora de Serviços Estratégia e Planeamento, CIG

Área Governativa da Economia e do Mar/SGMEM e GEE

- Paula Noronha, Técnica Superior, Direção de Serviços de Gestão de Recursos Humanos, SGMEM
- Rui Afonso, Técnico Superior, Direção de Serviços de Gestão de Recursos Humanos, SGMEM
- Guida Nogueira, Chefe de Equipa Multidisciplinar de Estudos Sectoriais e Análise Económica, GEE
- Gonçalo Novo, Técnico Superior, Direção de Serviços de Análise Económica, GEE -
- [Marisa Lameiras da Silva – Diretora Geral da Política do Mar, DGPM](#)
- [Ricardo Veloso Carvalho](#) - Diretor de Serviços de Estratégia, DGPM

Área Governativa da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior/DGEEC e IGEFE

- Catarina Carreira, **Direção de Serviços de Estatísticas da Ciência e Tecnologia e da Sociedade da Informação, DGEEC**
- [Daniel Ferreira](#) – Chefe de Divisão de Estudos e Planeamento, FCT

Área Governativa do Ambiente Ação Climática/LNEG

- [Sofia Simões, Coordenadora da](#) Unidade de Economia de Recursos, LNEG
- [Juliana Barbosa, Investigadora, LNEG](#)

Área Governativa da Saúde/DGS

- André Peralta Santos, Direção Geral da Saúde

Área Governativa da Habitação/IHRU

- Maria da Graça Igreja, Diretora em substituição do Observatório da Habitação, do Arrendamento e da Reabilitação Urbana, IHRU

Pontos Focais PlanAPP

- Francisco Furtado, Consultor Coordenador, Chefe da Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
- Mónica Isfan, Técnica Superior, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
- Rui Borges, Consultor Associado, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
- Luis Seixas, Técnico Superior, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento

Anexo 3

Equipa Multissetorial de Planeamento Estratégico

Coordenação

Área Governativa da Presidência/PlanAPP

- Rui Inácio, Diretor da Unidade de Política Regional, PlanAPP

Área Governativa das Finanças/GPEARL

- José Carlos Azevedo Pereira, Diretor-Geral
- [Pedro Duarte Silva](#), Diretor do Departamento de Análise, Estudos e Previsão

Representantes RePLAN

Área Governativa da Presidência/AD&C

- Duarte Rodrigues, Vice-Presidente do Conselho Diretivo, AD&C
- Francisco Vala, Diretor da Unidade de Estratégia Programação e Avaliação, AD&C

Área Governativa da Defesa/DGPDN

- Comandante Luís Policarpo, Diretor de Serviços de Planeamento Estratégico de Defesa, DGPDN

Área Governativa da Administração Interna/ SGMAI e ANEPC

- Carla Esteves, Técnica Superior, Direção de Serviços de Planeamento, Controlo e Recursos Humanos, SGMAI
- Ana Freitas, Chefe de Divisão de Desenvolvimento Organizacional e Relações Internacionais, ANEPC

Área Governativa da Justiça/ DGPJ

- Pedro Correia, Consultor, Política Legislativa e Planeamento

Área Governativa das Finanças/DGO

- Anabela Vilão – Subdiretora-Geral, DGO

Área Governativa da Economia e do Mar/ SGMEM e GEE

- João Barreta, Técnico Superior, Núcleo de Planeamento Organizacional, SGMEM
- Irina Amaro, Técnica Superior, Direção de Serviços de Gestão de Recursos Humanos, SGMEM
- Catarina Nunes, Técnica Superior, Direção de Serviços de Análise Económica, GEE

Área Governativa da Cultura/GEPAC

- Manuela Paixão, Subdiretora-Geral, GEPAC

Áreas Governativas da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior e Educação/DGEEC e IGEFE

- Joaquim Santos, Diretor de Serviços de Estatísticas da Educação, DGEEC
- Alcina Cardoso, Diretora do Departamento de Organização e Gestão dos Estabelecimentos de Ensino Básico e Secundário, IGEFE

Área Governativa do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social/GEP

- Antonieta Ministro, Diretora de Serviços de Planeamento Estratégico e Estudos Prospetivos

Área Governativa da Saúde/ACSS

- Gabriela Maia – Diretora, Departamento de Gestão da Rede de Serviços e Recursos em Saúde, ACSS

Área Governativa do Ambiente Ação Climática/SGA

- Emídio Lopes – Chefe de Divisão de Estratégia, Planeamento e Estatística, SGA

Área Governativa das Infraestruturas/IMT

- Osvaldo Pires Manso, Técnico Superior, Direção de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva, IMT

Área Governativa da Habitação/IHRU

- Catarina Ribeiro, Técnica Superior, Observatório da Habitação, do Arrendamento e da Reabilitação Urbana, IHRU

Área Governativa da Agricultura e Alimentação/GPP

- Alexandra Lopes, Assessora da Direção, GPP

Pontos Focais PlanAPP

- Francisco Furtado, Consultor Coordenador, Chefe da Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
- Guilherme Azambuja, Consultor Associado, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
- António Branco, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento

Anexo 4

Equipa Multissetorial de Avaliação de Políticas Públicas

Coordenação

Área Governativa da Presidência/AD&C

- Sandra Dionizio, Coordenadora do Núcleo de Avaliação, AD&C

Área Governativa da Economia e do Mar/SGE e GEE

- Sílvia Santos, Técnica Superior, Direção de Serviços de Estatística, GEE

Representantes RePLAN

Área Governativa do Primeiro-Ministro/AMA

- Ana Pio, Chefe da Equipa de Políticas e Governo Digital, AMA

Área Governativa do Ministério dos Negócios Estrangeiros/ID

- Joana Gaspar, Coordenadora do Centro de Estudos e Análise Estratégica, ID

Área Governativa da Administração Interna/SGMAI e PSP

- Paula Mota, SGMAI

Área Governativa da Justiça/ DGPJ

- Pedro Correia, Consultor, Política Legislativa e Planeamento, DGPJ

Área Governativa dos Assuntos Parlamentares/ACM

- Susana Rodrigues, Diretora, Departamento de Desporto, IPDJ

Área Governativa da Cultura/GEPA

- Manuela Paixão, Subdiretora-Geral, GEPA

Área Governativa da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior/DGEEC e IGEFE

- Joana Duarte, Chefe de Divisão de Estudos e de Gestão do Acesso a Dados para Investigação, Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência, DGEEC
- Teresa Campos, Diretora, Departamento de Planeamento e Coordenação Orçamental, IGEFE

Área Governativa do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social/GEP

- Antonieta **Ministro, Diretora de Serviços de Planeamento Estratégico e Estudos Prospetivos, GEP**

Área Governativa do Ambiente Ação Climática/SGA

- Emídio Lopes – Chefe de Divisão de Estratégia, Planeamento e Estatística, SGA

Área Governativa da Habitação/IHRU

- Maria da Graça Igreja, Diretora em substituição do Observatório da Habitação, do Arrendamento e da Reabilitação Urbana, IHRU

Área Governativa da Agricultura e Alimentação/GPP

- Alexandra Lopes, Assessora da Direção, GPP

Ponto Focal PlanAPP

- Catarina Cristino Pereira, Consultora Principal, Equipa Multissetorial de Avaliação de Políticas Públicas
- Manuel Abrantes, Consultor Associado, Equipa Multissetorial de Avaliação de Políticas Públicas

Anexo 5

Equipa Multissetorial para o Acesso a Dados

Coordenação

Área Governativa da Educação/DGEEC

- Filomena Oliveira, Subdiretora-geral, Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência

Área Governativa do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social/GEP

- José Luis Albuquerque, Diretor-Geral, Gabinete de Estratégia e Planeamento

Entidades Convidadas

Instituto Nacional de Estatística - INE

- Maria João Zilhão, Vogal do Conselho Diretivo
- Jorge Magalhães, Diretor do Departamento de Metodologia e Sistemas de Informação

Representantes RePLAN

Área Governativa da Justiça/ DGPJ

- Maria João Costa, Diretora de Serviços Direção de Serviços de Estatísticas da Justiça e Informática
-

Área Governativa das Finanças/GPEARl

- Paulo Renato Costa, Técnico Superior, GPEARl

Área Governativa dos Assuntos Parlamentares/AIMA e IPDJ

- Fábio Silva, Departamento de Desporto, IPDJ

Área Governativa da Economia e do Mar/SGE e GEE

- Duarte Branquinho, Técnico Superior, Direção de Serviços de Sistemas de Informação, SGE
- Paulo Inácio, Diretor de Serviços de Estatística, GEE
- Teresa Rebelo, Técnica Superior, Direção de Serviços de Acompanhamento à Economia Portuguesa, GEE

Área Governativa da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior/DGEEC e IGeFE

- Paula Casimiro, Coordenadora do Núcleo de Acreditação e Suporte de Sistemas de Informação, IGEFE

Área Governativa do Ambiente e da Ação Climática/ADENE

- Marina Alves, Diretora de Estratégia, Políticas e Projetos, ADENE

Área Governativa das Infraestruturas/IMT

- Rui Velasco Martins, Diretor de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva, IMT

Área Governativa da Habitação/IHRU

- Gabriela Teixeira, Coordenadora, Departamento de Desenvolvimento e Gestão Aplicacional, IHRU
- Isabel Baía, Diretora de Sistemas de Informação, IHRU

Área Governativa da Coesão Territorial/DGT

- Alexandra Fonseca, Investigadora, Equipa SNIG/INSPIRE, DGT

Pontos Focais PlanAPP

- Susana Corvelo, Subdiretora
- Ana Salvado, Chefe da Equipa Multidisciplinar de Monitorização