



REPLAN

Rede de Serviços de Planeamento
e Prospetiva da Administração Pública

PLANO DE ATIVIDADES 2025

Plano de Atividades 2025

Índice

1. Introdução	3
2. Principais Objetivos e Atividades a Desenvolver	4
2.1. Comissão Plenária.....	5
2.1.1. Principais Atividades.....	5
2.2. Equipas Multissetoriais Temáticas.....	6
2.2.1. Equipa Multissetorial de Prospetiva.....	6
2.2.2. Equipa Multissetorial de Planeamento	7
2.2.3. Equipa Multissetorial de Monitorização	8
2.2.4 Equipa Multissetorial de Avaliação	10
2.3. Equipa Multissetorial de Articulação Regional.....	11
Anexos.....	12
Anexo 1	14
Anexo 2.....	16
Anexo 3.....	18
Anexo 4.....	21
Anexo 5.....	23
Anexo 6.....	25

Abreviaturas e siglas

ACSS – Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.
AD&C – Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.
AIMA – Agência para a Integração, Migrações e Asilo, I.P.
AMA – Agência para a Modernização Administrativa, I.P.
ANEPC – Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil
APA - Agência Portuguesa do Ambiente, I.P.
CCDR Alentejo – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I.P.
CCDR Algarve – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Algarve, I.P.
CCDR Centro – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro, I.P.
CCDR LVT – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional de Lisboa e Vale do Tejo, I.P.
CCDR Norte – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte, I.P.
CIG – Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género
DGAE – Direção-Geral dos Assuntos Europeus
DGEEC – Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência
DGEG – Direção Geral de Energia e Geologia
DGO – Direção-Geral do Orçamento
DGPDN – Direção-Geral de Política da Defesa Nacional
DGPI – Direção-Geral da Política de Justiça
DGPM – Direção Geral da Política do Mar
DGRM – Direção-Geral dos Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos
DGT – Direção-Geral do Território
FCT – Fundação para a Ciência e Tecnologia
GEE – Gabinete de Estratégia e Estudos
GEP – Gabinete de Estratégia e de Planeamento
GEPAC – Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
GPEARI – Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais
GPP – Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral
IGeFE – Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P.
IHRU – Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana, I.P.
IMT – Instituto da Mobilidade e dos Transportes, I.P.
INA – Instituto Nacional de Administração, I.P.
IP – Instituto Diplomático
IPDJ – Instituto Português da Juventude, I.P.
LNEG – Laboratório Nacional de Energia e Geologia
PLANAPP – Centro de Planeamento e Avaliação de Políticas Públicas
RAA – Região Autónoma dos Açores
RAM – Região Autónoma da Madeira
REPLAN – Rede de Serviços de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública
SGA – Secretaria-Geral do Ambiente
SGAI – Secretaria-Geral da Administração Interna
SGEC – Secretaria-Geral da Educação e da Ciência

1. Introdução

A Rede de Serviços de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública (REPLAN) é um espaço colaborativo com foco nas Políticas Públicas, assente num modelo de funcionamento em rede e parceria, com vista a promover e assegurar a cooperação interministerial, a partilha de conhecimentos e de recursos, e o desenvolvimento de trabalho conjunto nas diferentes dimensões relevantes do planeamento, monitorização e avaliação de políticas públicas, conforme estabelecido no Decreto-Lei nº 67/2024¹, de 8 de outubro, que aprova a orgânica do Centro de Planeamento e de Avaliação de Políticas Públicas (PLANAPP).

Criada em 2021, a REPLAN assume igualmente um papel relevante no âmbito da Reforma Funcional e Orgânica da Administração Pública, aprovada pelo Decreto-Lei nº 43-B/2024², de 2 de julho, enquanto espaço privilegiado de promoção e desenvolvimento de modelos de trabalho colaborativo entre serviços com funções estratégicas de estudo, planeamento e avaliação.

De acordo com o Decreto-Lei nº 67/2024, são objetivos da REPLAN:

- Garantir, sob coordenação do PLANAPP, uma adequada articulação das atividades de prospetiva, planeamento, monitorização, avaliação e análise dos impactos de políticas públicas;
- Promover a cooperação entre os serviços e unidades orgânicas setoriais nos referidos domínios de intervenção ligados às políticas públicas;
- Promover a partilha de conhecimento nas áreas acima identificadas como relevantes para a definição e gestão de políticas públicas;
- Identificar e promover a adoção de boas práticas entre os serviços e unidades orgânicas setoriais em matérias relacionadas com políticas públicas;
- Desenvolver trabalho colaborativo, em rede e parceria, promovendo a articulação das iniciativas setoriais com opções e compromissos estratégicos transversais;
- Construir sistemas, modelos e indicadores adequados para a monitorização, avaliação e análise dos impactos das políticas públicas;
- Realizar e partilhar estudos ou projeções sobre as principais variáveis económicas, sociais e ambientais, que permitam fundamentar opções de médio ou longo prazo;
- Promover ações de formação, capacitação e divulgação em matérias relevantes para a prossecução dos objetivos associados à melhoria das políticas públicas;
- Desenvolver projetos multissetoriais relacionados com políticas públicas.

¹ [Decreto-Lei n.º 67/2024 | DR](#)

² [Decreto-Lei n.º 43-B/2024](#)

Compete assim à REPLAN:

- Sugerir e analisar orientações, diretrizes, recomendações, manuais de procedimento, guias de boas práticas, minutas e outros documentos padronizados em matéria de instrumentos relevantes para a gestão de políticas públicas;
- Pronunciar-se sobre planos setoriais, designadamente sobre a respetiva compatibilização com orientações e objetivos estratégicos de natureza transversal;
- Assegurar a partilha e difusão de conhecimentos e documentos resultantes das atividades desenvolvidas pelo PLANAPP ou nas diversas áreas governativas;
- Colaborar na elaboração de instrumentos de planeamento de natureza transversal, estudos e avaliações, disponibilizando os recursos e a informação necessários para o efeito.

Com base nestes objetivos, atribuições e competências, o Regimento da REPLAN, aprovado a 11 de fevereiro de 2025, além de estabelecer as responsabilidades e modos de funcionamento da Comissão Plenária, institucionaliza a criação de Equipas Multissetoriais enquanto parte integrante da estrutura orgânica da REPLAN e define ainda o apoio a ser prestado pelo PLANAPP, a quem cabe, entre outros, apoiar a elaboração dos Planos de Ação e Relatórios de Atividades da REPLAN³.

O presente documento constitui o primeiro Plano de Atividades da REPLAN elaborado após a entrada em vigor do Decreto-Lei nº 67/2024 e tem por objetivo apresentar as prioridades da REPLAN para 2025 e as correspondentes atividades a desenvolver pelas equipas multissetoriais ao longo do mesmo ano.

Dentro deste contexto, o Plano de Atividades da REPLAN para 2025 é constituído tanto por um conjunto de ações acompanhadas pela Comissão Plenária como por iniciativas a concretizar por cada uma das cinco Equipas Multissetoriais que se encontram em funções.

A elaboração deste Plano de Atividades teve em linha de conta os resultados do trabalho desenvolvido ao longo dos dois primeiros anos de intervenção da REPLAN (2023-2024), que foram sobretudo centrados na construção e disseminação de referenciais e ferramentas comuns (e.g. glossários, taxonomias, metodologias), bem como os objetivos estratégicos e operacionais que a REPLAN se propõe alcançar.

2. Principais Objetivos e Atividades a Desenvolver

Enumeram-se aqui os principais objetivos e atividades a desenvolver ao longo de 2025, tanto ao nível da Comissão Plenária como das diferentes Equipas Multissetoriais da REPLAN.

³ Regimento da REPLAN aprovado em reunião da Comissão Plenária de 11 de fevereiro 
[Regimento](#)

2.1. Comissão Plenária

De acordo com o Decreto-Lei nº 67/2024, de 8 de outubro, a REPLAN funciona em Comissão Plenária e através de Equipas Multissetoriais. A Comissão Plenária é constituída pelo Diretor do PLANAPP, que preside e coordena aos seus trabalhos, e pelo diretor da direção-geral, gabinete de estudos ou estrutura setorial de apoio à definição e implementação de políticas públicas, das correspondentes áreas governativas, e ainda, pelo diretor do serviço ou da unidade orgânica com funções de apoio direto à definição e implementação de políticas públicas, no caso das áreas governativas que não dispõem dos serviços referidos na alínea anterior, a determinar pelo respetivo membro do Governo.

Os membros da REPLAN em funções no ano de 2025 foram nomeados pelos membros do XXIV Governo Constitucional em janeiro de 2025, sendo a correspondente listagem apresentada no Anexo 1.

São objetivos e orientações gerais da REPLAN em 2025, enquanto modelo de funcionamento em rede e parceria, com vista à promoção da cooperação interministerial, partilha de conhecimentos e de recursos, continuar a garantir, sob coordenação do PLANAPP, uma adequada articulação das atividades de prospetiva, planeamento, monitorização, avaliação e análise dos impactos de políticas públicas entre as diferentes áreas governativas.

Para esse efeito, deverão continuar a ser desenvolvidos mecanismos e ferramentas que permitam aprofundar e sistematizar o trabalho colaborativo, tais como diretrizes, recomendações, manuais de procedimentos, guias de boas práticas, minutas e outros documentos padronizados relevantes para a gestão de políticas públicas, bem como assegurar um adequado alinhamento e compatibilização entre os instrumentos de planeamento estratégicos transversais e os instrumentos de planeamento setoriais.

2.1.1. Principais Atividades

Para o cumprimento destes objetivos e orientações gerais, a Comissão Plenária da REPLAN, conforme Regimento aprovado a 11 de fevereiro de 2025, reunirá sob coordenação do Diretor do PLANAPP, pelo menos quatro vezes ao longo de 2025, para a apreciação e aprovação das propostas de iniciativas, documentos e ações concretas a desenvolver, incluindo aquelas que forem apresentadas pelas Comissões Coordenadoras das Equipas Multissetoriais da REPLAN.

Por outro lado, nos domínios da formação, capacitação e divulgação em matérias relevantes para a prossecução dos objetivos associados à melhoria das políticas públicas, o PLANAPP continuará, em estreita colaboração com o INA e com os demais membros da REPLAN, a promover o desenvolvimento de programas de formação, a criação e divulgação de conteúdos técnicos de interesse (e.g. manuais, ferramentas de apoio, guias de orientação), a disseminação de conhecimento, o reforço da literacia e da inovação em políticas públicas, tanto ao nível da Administração Pública como da sociedade em geral.

2.2. Equipas Multissetoriais Temáticas

Conforme deliberação da sua Comissão Plenária, tomada a 11 de fevereiro de 2025, a REPLAN integra atualmente quatro Equipas Multissetoriais Temáticas, focadas nas correspondentes dimensões do ciclo das políticas públicas, a saber:

- Equipa Multissetorial de Prospetiva;
- Equipa Multissetorial de Planeamento;
- Equipa Multissetorial de Monitorização;
- Equipa Multissetorial de Avaliação.

Estas Equipas Multissetoriais são compostas por elementos designados pelas diferentes entidades que integram a REPLAN, mas podem ainda integrar representantes de outros serviços, organismos e entidades da Administração Pública, direta e indireta.

Cada Equipa Multissetorial tem como objetivo dinamizar as atividades de cooperação, partilha de conhecimento, alinhamento e harmonização de conceitos, instrumentos e boas práticas no âmbito da correspondente dimensão específica do ciclo de política pública, assim como fomentar o desenvolvimento de trabalho colaborativo e projetos multissetoriais que envolvam serviços e unidades orgânicas setoriais de diferentes áreas governativas.

Seguidamente faz-se referência às principais atividades e resultados que cada uma destas Equipas Multissetoriais se propõe concretizar e alcançar ao longo de 2025.

2.2.1. Equipa Multissetorial de Prospetiva

A Equipa Multissetorial de Prospetiva (EMPr) é constituída por uma Comissão Coordenadora (composta por representantes da área governativa do Ambiente e Energia/SGA, da área governativa da Defesa/DGPDN e da área governativa da Presidência/PLANAPP), integrando ainda representantes de outros Membros da REPLAN e de Outras Entidades de diferentes áreas governativas, conforme lista de membros constante do Anexo 2.

Em 2025, a EMPr propõe-se desenvolver as seguintes principais atividades, dando nalguns casos continuidade a trabalhos iniciados no biénio 2023-2024:

A. 1. Publicação *online* de Glossário de Prospetiva, em versões dinâmica e também estática, para utilização e acesso público, no primeiro trimestre de 2025.

A.2. Continuação da promoção da literacia e das práticas de prospetiva na Administração Pública, nomeadamente através das seguintes iniciativas:

A.2.1. Organização de sessões de formação e capacitação para a REPLAN e Administração Pública;

A.2.2. Elaboração do Manual de Prospetiva da REPLAN (tirando partido do glossário de Prospetiva, já publicado em 2025, e do capítulo “como usar” do relatório das Megatendências, que se encontra em fase final de elaboração.

A.2.3. Produção de episódios de podcast sobre megatendências

A.3. Realização de evento público de apresentação de resultados, debate de ideias e exercício de prospetiva no primeiro semestre de 2025, incluindo Apresentação do Relatório ‘Megatendências 2050 - O Mundo em mudança - Impactos em Portugal’ e atribuição de prémios aos participantes no concurso Prémios Jovens Criadores – Megatendências 2050, promovido pelo PLANAPP em colaboração com a Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas.

Adicionalmente, para divulgação deste relatório serão realizados podcasts e organizadas sessões em vários locais, que irão também contribuir para o projeto “Portugal 2050: Cenários e Visão”.

A.4. “Portugal 2050: Cenários e Visão”

Lançamento e concretização deste projeto, abrangendo nomeadamente as seguintes iniciativas:

A.4.1. Evento de lançamento do projeto, incluindo exposição das peças resultantes do concurso de jovens criadores e workshops realizados em escolas do ensino secundário e superior;

A.4.2. Análise de trabalhos relevantes, incluindo benchmarking com exemplos internacionais de prospetiva e construção de uma ambição coletiva de longo prazo;

A.4.3. Realização de diversas sessões de recolha de contributos, envolvendo diferentes tipos de interlocutores;

A.4.4. Definição de cenários e de proposta de ambição coletiva para 2050 (que país desejamos e queremos ser).

A.5. Promoção de workshops e divulgação do conceito de prospetiva junto de alunos do ensino secundário e universitário, também com o intuito de alimentar o projeto “Portugal 2050: Cenários e Visão”.

A.6. Organização de um fórum presencial de âmbito nacional dedicado à apresentação de resultados e discussão de Portugal 2050, no segundo semestre de 2025.

Durante o ano de 2025, está prevista a continuação da realização de reuniões de coordenação periódicas e de quatro reuniões presenciais da EMPr, sendo este número e periodicidade passíveis de alteração, caso tal se afigure necessário.

2.2.2. Equipa Multissetorial de Planeamento

A Equipa Multissetorial de Planeamento (EMP) é constituída por uma Comissão Coordenadora (composta por representantes da área governativa da Coesão Territorial/AD&C, da área governativa das Finanças/GPEARL e da área governativa da Presidência/PLANAPP) e integra igualmente representantes de outros Membros da REPLAN e de Outras Entidades, conforme lista de membros que se apresenta no Anexo 3.

Em 2025, esta equipa multissetorial desenvolverá a sua ação em três dimensões que se desdobram em várias atividades:

Dimensão 1: Definição consensualizada de conceitos e metodologias de planeamento

A.1.1. Publicação de Glossário do Ciclo de Políticas Públicas, Taxonomia dos Instrumentos de Planeamento, Lista de Instrumentos de Planeamento 2024 e atualização da Lista de Instrumentos de Planeamento – tomo 2025, incluindo calendário atualizado da necessidade de revisão, elaboração dos instrumentos, incluindo as que relevam para efeito do cumprimento das condições habilitadoras;

A.1.2. Elaboração de um Manual para o Desenho e Conceção de Instrumentos de Planeamento, incluindo modelos e formulários-tipo, e de um Guião para o Acompanhamento do Ciclo de Vida de um Instrumento de Planeamento, desde a fase de desenho e conceção até ao momento em que deixa de estar em vigor;

A.1.3. Realização de eventos de divulgação e capacitação em torno dos instrumentos de suporte ao planeamento desenvolvidos.

Dimensão 2: Contributos para elaboração, revisão e análise de instrumentos de planeamento estratégico transversais de médio e longo prazo

A.2.1. Contributos para um Roteiro de Instrumentos de Planeamento Estratégicos Transversais.

A.2.2. Elaboração de roteiro(s) para revisão e/ou elaboração de instrumento(s) de planeamento estratégico de longo prazo para o país e contributos para a elaboração desse(s) instrumento(s);

A.2.3. Elaboração de um roteiro de revisão do Programa Nacional de Investimentos 2030 (PNI 2030) e contributos para essa revisão;

Dimensão 3: Contribuir para a revisão e formalização do Quadro de Planeamento Estratégico Nacional.

A.3.1. Desenvolver proposta de revisão do Quadro de Planeamento Estratégico Nacional;

A.3.2. Desenvolver proposta de integração e formalização dos instrumentos de apoio ao planeamento - Glossário do Ciclo de Políticas Públicas, a Taxonomia dos Instrumentos de Planeamento, Lista de Instrumentos de Planeamento, bem como todos os Guias e Manuais de planeamento desenvolvidos - no Quadro de Planeamento Estratégico Nacional.

Durante o ano de 2025, está prevista a realização de quatro reuniões presenciais da EMP, sendo este número e periodicidade passíveis de alteração, caso tal se afigure necessário.

2.2.3. Equipa Multissetorial de Monitorização

A Equipa Multissetorial de Monitorização (EMM) é constituída por uma Comissão Coordenadora (composta por representantes da área governativa da Educação, Ciência e Inovação/DGEEC, da área governativa da Presidência/PLANAPP e da área governativa do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social/ GEP, integrando ainda representantes de outros Membros da REPLAN e de Outras Entidades de diferentes áreas governativas, conforme lista de membros que se apresenta no Anexo 4.

Esta EMM, enquanto tal, foi criada já em 2025, integrando a anterior Equipa Multissetorial para o Acesso a Dados e alargando o respetivo mandato.

Sendo a principal finalidade da EMM acompanhar e desenvolver projetos comuns às diferentes áreas governativas com vista à promoção de uma cultura e prática sistemática de monitorização de políticas públicas setoriais e transversais, bem como mobilizar as instituições públicas para este efeito, são definidos os principais objetivos e atividades da equipa para o ano de 2025, sendo que este será o seu primeiro ano de atividade.

Objetivo 1: Refletir sobre o Acesso a Microdados

A. 1.1. Identificação e apresentação das diferentes modalidades de acesso a microdados – de inquéritos, fontes administrativas e outros - atualmente disponíveis no país e posterior análise sobre a viabilidade da sua utilização por parte dos Gabinetes de Estudos, Planeamento, Avaliação e Prospetiva, entidades equiparadas e suas sucessoras.

A. 1.2. Produzir um relatório com recomendações para a operacionalização de um acesso aos dados individuais anonimizados, que melhor responda às necessidades específicas do exercício de funções dos Gabinetes de Estudos, Planeamento, Avaliação e Prospetiva, entidades equiparadas e suas sucessoras, considerando o uso de microdados da responsabilidade das Autoridades Estatísticas Oficiais, e com recomendações relativas a procedimentos, orientações e normas para outras entidades, que não Autoridades Estatísticas Oficiais, que possam vir a conceder acesso a microdados individuais anonimizados, para os mesmos fins.

Objetivo 2: Partilha de boas práticas de monitorização de Instrumentos de Planeamento e políticas públicas

A.2.1. *Conversas sobre Monitorização* – realização de sessões para partilha de experiências sobre processos de monitorização de Instrumentos de Planeamento em curso.

A. 2.2. Elaboração de um Catálogo de Monitorização de Instrumentos de Planeamento.

Objetivo 3: Definição do Quadro Global de Metas Estratégicas e do Painel de Metas para a Sustentabilidade

A. 3.1. Quadro Global de Metas Estratégicas

A 3.1.1. Apreciação e aprovação do mapeamento das metas estratégicas de acordo com a Lista de Instrumentos de Planeamento 2024.

A 3.1.2. Definição do Quadro Global de Metas Estratégicas.

A. 3.2. Painel de Metas para a Sustentabilidade

A 3.2.1. Análise de versão preliminar elaborada pelo PLANAPP sobre a relevância das 169 metas ODS das NU para o contexto nacional; recolha de contributos e aprovação final.

A.3.2.2. Análise de proposta do PLANAPP do Painel de Metas para a sustentabilidade adaptado ao contexto nacional; recolha de contributos e aprovação final.

A. 3.2.3. Identificação das entidades responsáveis/ponto focal para cada meta do referido Painel.

A. 3.2.4. Análise de proposta do PLANAPP/INE de indicadores para acompanhar o Painel de Metas para a sustentabilidade; recolha de contributos e aprovação final.

Nota: A atividade 3.2 poderá não ser inteiramente concluída até ao final de 2025, no que diz respeito à aprovação final, mas decorrerão os trabalhos de recolha de contributos.

No ano de 2025, está prevista a realização de 3 reuniões da EMM, sendo este número passível de alteração sempre que se afigure necessário, devendo as mesmas realizar-se, preferencialmente, em formato presencial nas instalações PLANAPP no Campus XXI.

2.2.4 Equipa Multissetorial de Avaliação

A Equipa Multissetorial de Avaliação (EMA) é constituída por uma Comissão Coordenadora (composta por representantes da área governativa da Coesão Territorial/AD&C, da área governativa da Economia/GEE e da área governativa da Presidência/PLANAPP), integrando ainda representantes de outros Membros da REPLAN e de Outras Entidades, conforme lista de membros que se apresenta no Anexo.

Sendo a principal finalidade da EMA acompanhar e desenvolver projetos comuns às diferentes áreas governativas com vista à promoção de uma cultura e prática sistemática de avaliação de políticas públicas, bem como mobilizar as instituições públicas para este efeito, são assumidas as seguintes principais atividades a desenvolver em 2025, dando nalguns casos continuidade a iniciativas iniciadas no biénio 2023-2024:

Objetivo 1: Criação de referenciais sobre avaliação de políticas públicas na Administração Pública

A.1.1. Criação e validação técnica de um Roteiro para a construção de uma Agenda Nacional de Avaliação (ANAV), a aprovar pelo governo;

A.1.2. Colaboração no reforço e na atualização contínua do Catálogo de Estudos de Avaliação do PLANAPP.

Objetivo 2: Implementação de um piloto da implementação do Roteiro da ANAV

A.2.1. Seleção da área setorial de incidência do piloto;

A.2.2. Implementação e acompanhamento do piloto;

A.2.3. Elaboração de relatório de execução do piloto.

Objetivo 3: Reforço da EMA como rede de avaliação da Administração Pública para partilha de boas práticas e metodologias de avaliação de políticas públicas

A.3.1. Concretização de “Fóruns de Partilha” sobre experiências e/ou metodologias de avaliação, contemplando:

A.3.1.1. Articulação com a Rede de Monitorização e Avaliação do PT2030, com apresentação de produtos e atividades relacionadas com a avaliação de políticas públicas, incluindo o Plano Global de Avaliação (PGA) do PT2030;

A 3.1.2. Articulação com o PLANAPP, com apresentação de produtos e atividades relacionadas com a avaliação de políticas públicas;

A 3.1.3. Outras apresentações e articulações, a definir.

A.3.2. Pontos de Situação de Atividades de Avaliação de membros da EMA.

A.3.3. Dinamização de um “Encontro Anual de Avaliação de Políticas Públicas”.

Está prevista a realização de quatro reuniões da EMA no ano de 2025, sendo este número e periodicidade passíveis de alteração, caso tal se afigure necessário.

2.3. Equipa Multissetorial de Articulação Regional

Conforme deliberação da sua Comissão Plenária, tomada a 11 de fevereiro de 2025, a REPLAN integra igualmente uma Equipa Multissetorial de Articulação Regional (EMAR) .

A EMAR é constituída por uma Comissão Coordenadora (composta por representantes da área governativa da Agricultura e Pescas/GPP, da área governativa da Coesão Territorial/AD&C e da área governativa da Presidência/PLANAPP), integrando ainda os Presidentes das Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional e representantes das Regiões Autónomas da Madeira e dos Açores, conforme lista de membros constantes do Anexo 6.

Em função do tratamento específico de políticas, programas ou projetos, podem ainda ser convidadas a participar em reuniões da EMAR outros membros da REPLAN, entidades ou pessoas relevantes.

A EMAR tem como principal objetivo dar a conhecer a atividade da REPLAN às entidades responsáveis pelo planeamento a nível regional, criando um espaço de articulação e reflexão entre estas e as entidades responsáveis pelo planeamento de nível nacional (de natureza sectorial ou transversal).

Para concretizar tal objetivo, está prevista a realização de quatro reuniões presenciais da EMAR ao longo de 2025, sendo este número e periodicidade passíveis de alteração, em função das necessidades e evolução das prioridades políticas relevantes.

A preparação das reuniões trimestrais será assegurada pela Comissão Coordenadora, que procede igualmente à eventual escolha de temas específicos a abordar, adiantando-se desde já as seguintes possibilidades:

- Otimização da governação multinível;
- Territorialização de políticas sectoriais;
- Ambiente;
- Política económica e industrial;
- Transportes;
- Educação;
- Mercado de Trabalho.

ANEXOS

Anexo 1

Lista de Membros da Rede de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública 2025

Área Governativa	Representante	Cargo	Organismo
Administração Interna	Ana Caetano	Diretora de Serviços de Planeamento, Controlo e Recursos Humanos	Secretaria Geral da Administração Interna
Agricultura e Pescas	Eduardo Diniz	Diretor-Geral	Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral
Ambiente e Energia	Susana Escária	Diretora de Serviços de Prospetiva e Planeamento	Secretaria-Geral do Ambiente
Assuntos Parlamentares	Ricardo Gonçalves	Presidente do Conselho Diretivo	Instituto da Juventude e do Desporto, I.P.
Assuntos Parlamentares	Sérgio Gomes da Silva	Diretor	#PortugalMediaLab
Coesão Territorial	Duarte Rodrigues	Vice-Presidente do Conselho Diretivo	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.
Cultura	Lurdes Camacho	Diretora-Geral	Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Defesa Nacional	Ana Baltazar	Subdiretora-Geral	Direção- Geral de Política de Defesa Nacional
Defesa Nacional	Rui Alves Francisco	Secretário-Geral Adjunto	Secretaria-Geral da Defesa Nacional
Economia	Joana Almodovar	Diretora-Geral	Gabinete de Estratégia e Estudos
Economia	Marisa Lameiras da Silva	Diretora-Geral	Direção-Geral da Política do Mar
Educação, Ciência e Inovação	Raúl Capaz Coelho	Secretário-Geral	Secretaria-Geral da Educação e Ciência
Educação, Ciência e Inovação	Nuno Rodrigues	Diretor-Geral	Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência
Finanças	José Carlos Azevedo Pereira	Diretor-Geral	Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais
Infraestruturas e da Habitação	Rui Velasco Martins	Diretor de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva	Instituto da Mobilidade e dos Transportes, I.P.

Área Governativa	Representante	Cargo	Organismo
Infraestruturas e da Habitação	Maria da Graça Igreja	Coordenadora, Observatório da Habitação, do Arrendamento e Reabilitação Urbana	Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana, I.P.
Justiça	Susana Videira	Diretora-Geral da Política de Justiça	Direção-Geral da Política de Justiça
Juventude e Modernização Administrativa	Ricardo Santos	Diretor de Estratégia e Política Digital	Agência para a Modernização Administrativa, I.P.
Juventude e Modernização Administrativa	Ana Martinho Fernandes	Diretora de Serviços de Estratégia e Planeamento	Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género
Negócios Estrangeiros	Patrícia Costa	Diretora de Serviços de Planeamento, Orçamento Controlo Orçamental	Secretaria-Geral dos Negócios Estrangeiros
Negócios Estrangeiros	Mafalda Groba Gomes	Responsável pelo Centro de Estudos e Análise Estratégica	Instituto Diplomático
Presidência	Miguel Agrochão	Vogal do Conselho Diretivo	Instituto Nacional de Administração, I.P.
Presidência	Pedro Saraiva	Diretor-Geral	Centro de Planeamento e Avaliação de Políticas Públicas
Saúde	Paula Oliveira	Vogal do Conselho Diretivo	Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	José Luís Albuquerque	Diretor-Geral	Gabinete de Estratégia e Planeamento

Anexo 2

Equipa Multissetorial de Prospetiva			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Comissão Coordenadora			
Ambiente e Energia*	SGA	Susana Escária	Diretora de Serviços de Prospetiva e Planeamento
Defesa Nacional*	DGPDN	Ana Baltazar	Subdiretora-Geral
Presidência	PLANAPP	Francisco Furtado	Chefe da Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Membros REPLAN			
Administração Interna	SGAI	Ana Caetano	Diretora de Serviços de Planeamento, Controlo e Recursos Humanos
Administração Interna	SGAI	Madalena Martins	Diretora de Serviços de Relações Internacionais
Ambiente e Energia	SGA	Maria José Carnecelha	Técnica Superior, Divisão de Estratégia, Planeamento e Estatística
Ambiente e Energia	SGA	Maria Luísa Cavaco	Técnica Superior, Divisão de Estratégia, Planeamento e Estatística
Coesão Territorial	AD&C	Luís Costa	Coordenador do Núcleo de Estratégia, Políticas e Programação
Cultura	GEPAC	Manuela Paixão	Diretora de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Cultura	GEPAC	Rogério Ruiz	Técnico Superior, Direção de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Defesa Nacional	DGPDN	Alexandre Martins	Assessor, Direção de Serviços de Relações Internacionais
Economia	GEE	Guida Nogueira	Chefe de Equipa Multidisciplinar de Estudos Sectoriais e Análise Económica
Economia	GEE	Gonçalo Novo	Técnico Superior, Direção de Serviços de Análise Económica
Economia	DGPM	Andreia Coelho	Técnica Superior, Direção de Serviços de Estratégia
Educação, Ciência e Inovação	DGEEC	Joaquim Santos	Diretor de Serviços de Estatísticas da Educação
Educação, Ciência e Inovação	SGEC	Raquel Sampaio Soares	Diretora de Serviços de Planeamento, de Informação e de Sistemas de Gestão

Equipa Multissetorial de Prospetiva (cont.)			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Membros REPLAN			
Finanças	GPEARl	Bruno Saraiva	Técnico Superior, Departamento de Contencioso, Mercado Interno e Política Externa
Finanças	GPEARl	Miguel Andrade	Técnico Superior, Departamento de Análise, Estudos e Previsão
Infraestruturas e Habitação	IHRU	Maria da Graça Igreja	Coordenadora, Observatório da Habitação, do Arrendamento e Reabilitação Urbana
Justiça	DGPJ	Carolina Arenga	Consultora, Política Legislativa e Planeamento
Juventude e Modernização Administrativa	CIG	Ana Martinho Fernandes	Diretora de Serviços de Estratégia e Planeamento
Juventude e Modernização Administrativa	IPDJ	Carlos Saraiva	Técnico Superior, Departamento da Juventude
Juventude e Modernização Administrativa	AMA	José Carlos Antunes	Chefe da Equipa de Estratégia e Prospetiva
Presidência	INA	Patrícia Sanches	Chefe de Departamento Planeamento Estratégico e Gestão Financeira
Presidência	PLANAPP	Sérgio Faria	Técnico Superior, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Presidência	PLANAPP	Emília Silva	Técnica Superior, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Presidência	PLANAPP	Rui Borges	Consultor Associado, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Presidência	PLANAPP	Luís Seixas	Técnico Superior, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Outras Entidades			
Ambiente e Energia	LNEG	Sofia Simões	Coordenadora da Unidade de Economia de Recursos
Educação, Ciência e Inovação	FCT	Daniel Ferreira	Chefe de Divisão de Estudos e Planeamento
Educação, Ciência e Inovação	DGEEC	Nuno Tavares	Diretor do Departamento do Orçamento do Ensino Superior e da Ciência
Negócios Estrangeiros	DGAE	Nuno Lúcio	Subdiretor-Geral

*Coordenação da Comissão Coordenadora (Regimento REPLAN, Artigo 5º, nº 4).

Anexo 3

Equipa Multissetorial de Planeamento			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Comissão Coordenadora			
Coesão Territorial	AD&C	Duarte Rodrigues	Vice-Presidente do Conselho Diretivo
Finanças	GPEARI	José Carlos Pereira	Diretor-Geral
Presidência *	PLANAPP	Francisco Furtado	Chefe da Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Membros REPLAN			
Administração Interna	SGAI	Carla Esteves	Técnica Superior, Direção de Serviços de Planeamento, Controlo e Recursos Humanos
Agricultura e Pescas	GPP	Bruno Dimas	Subdiretor-Geral
Ambiente e Energia	SGA	Emídio Lopes	Chefe de Divisão de Estratégia, Planeamento e Estatística
Coesão Territorial	AD&C	Francisco Vala	Diretor da Unidade de Estratégia Programação e Avaliação
Cultura	GEPAC	Manuela Paixão	Diretora de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Cultura	GEPAC	Sara Romão	Técnica Superior, Direção de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Defesa Nacional	DGPDN	Luís Policarpo	Diretor de Serviços de Planeamento Estratégico de Defesa
Economia	GEE	Eugénia Costa	Técnica Superior, Direção de Serviços de Análise Económica
Economia	DGPM	Andreia Coelho	Técnica Superior, Direção de Serviços de Estratégia
Educação, Ciência e Inovação	DGEEC	Joaquim Santos	Diretor de Serviços de Estatísticas da Educação
Educação, Ciência e Inovação	SGEC	Raquel Sampaio Soares	Diretora de Serviços de Planeamento, de Informação e de Sistemas de Gestão
Finanças	GPEARI	Paulo Renato Costa	Técnico Superior, Departamento de Políticas e Finanças Públicas

Equipa Multissetorial de Planeamento (cont.)			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Membros REPLAN			
Economia	DGPM	Andreia Coelho	Técnica Superior, Direção de Serviços de Estratégia
Educação, Ciência e Inovação	DGEEC	Joaquim Santos	Diretor de Serviços de Estatísticas da Educação
Educação, Ciência e Inovação	SGEC	Raquel Sampaio Soares	Diretora de Serviços de Planeamento, de Informação e de Sistemas de Gestão
Finanças	GPEARI	Paulo Renato Costa	Técnico Superior, Departamento de Políticas e Finanças Públicas
Finanças	GPEARI	Catarina Balula	Técnica Superior, Departamento de Políticas e Finanças Públicas
Finanças	DGO	Anabela Vilão	Subdiretora-Geral
Infraestruturas e Habitação	IMT	Osvaldo Pires Manso	Técnico Superior, Direção de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva
Infraestruturas e Habitação	IHRU	Maria da Graça Igreja	Coordenadora, Observatório da Habitação, do Arrendamento e Reabilitação Urbana
Justiça	DGPJ	Pedro Correia	Consultor, Política Legislativa e Planeamento
Juventude e Modernização Administrativa	CIG	Ana Martinho	Diretora de Serviços de Estratégia e Planeamento
Presidência	INA	Tomás Santos	Técnico Superior, Departamento de Planeamento Estratégico e Parcerias
Presidência	PLANAPP	Filipe Garrido	Técnico Superior, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Saúde	ACSS	Filipe Magalhães	Coordenador da Unidade de Planeamento, Gestão, Recrutamento e Monitorização de Recursos Humanos da Saúde
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	GEP	Antonieta Ministro	Diretora de Serviços de Planeamento Estratégico e Estudos Prospetivos

Equipa Multissetorial de Planeamento (cont.)			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Outras Entidades			
Administração Interna	ANEPC	Ana Freitas	Chefe de Divisão de Desenvolvimento Organizacional e Relações Internacionais
Ambiente e Energia	APA	Regina Vilão	Diretora de Estratégia e Análise Económica
Coesão Territorial	DGT	Rita Zina	Diretora de Serviços de Ordenamento do Território
Saúde	DGS	Ana Sottomayor	Diretora Executiva do Plano Nacional da Saúde

*Coordenação da Comissão Coordenadora (Regimento REPLAN, Artigo 5º, nº 4).

Anexo 4

Equipa Multissetorial de Monitorização			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Comissão Coordenadora			
Educação, Ciência e Inovação	DGEEC	Filomena Oliveira	Subdiretora-Geral
Presidência*	PLANAPP	Ana Salvado	Chefe da Equipa Multidisciplinar de Monitorização
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	GEP	José Luís Albuquerque	Diretor-Geral
Membros REPLAN			
Coesão Territorial	AD&C	Ana Alexandrino	Coordenadora do Núcleo de Reporte da Unidade de Gestão de Dados
Cultura	GEPAC	Manuela Paixão	Diretora de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Cultura	GEPAC	Alexandra Botelho	Técnica Superior, Direção de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Economia	GEE	Paulo Inácio	Diretor de Serviços de Estatística
Economia	GEE	Teresa Rebelo	Técnica Superior, Direção de Serviços de Acompanhamento à Economia Portuguesa
Economia	DGPM	Rui Nunes	Técnico Superior, Direção de Serviços de Estratégia
Educação, Ciência e Inovação	SGEC	Raquel Sampaio Soares	Diretora de Serviços de Planeamento, de Informação e de Sistemas de Gestão
Finanças	GPEARI	Paulo Renato Costa	Técnico Superior, Departamento de Políticas e Finanças Públicas
Finanças	GPEARI	Rui Vigário	Técnico Superior, Departamento de Políticas e Finanças Públicas
Infraestruturas e Habitação	IMT	Rui Velasco Martins	Diretor de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva
Infraestruturas e Habitação	IMT	Hugo Mendes	Técnico Superior, Direção de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva
Infraestruturas e Habitação	IHRU	Maria da Graça Igreja	Coordenadora, Observatório da Habitação, do Arrendamento e Reabilitação Urbana
Justiça	DGPJ	Maria João Costa	Diretora de Serviços de Estatísticas da Justiça e Informática

Equipa Multissetorial de Monitorização (cont.)			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Membros REPLAN			
Juventude e Modernização Administrativa	IPDJ	Fábio Silva	Técnico Superior, Departamento do Desporto
Juventude e Modernização Administrativa	CIG	Ana Martinho	Diretora de Serviços de Estratégia e Planeamento
Presidência	PLANAPP	Ana Costa	Consultora Associada, Equipa Multidisciplinar de Monitorização
Presidência	PLANAPP	Ana Simão	Técnica Superior, Equipa Multidisciplinar de Monitorização
Presidência	PLANAPP	Vanda Dorez	Técnica Superior, Equipa Multidisciplinar de Monitorização
Presidência	PLANAPP	Paulo Machado	Técnico Superior, Equipa Multidisciplinar de Monitorização
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	GEP	Antonieta Ministro	Diretora de Serviços de Planeamento Estratégico e Estudos Prospetivos
Outras Entidades			
Ambiente e Energia	APA	Regina Vilão	Diretora de Estratégia e Análise Económica
Ambiente e Energia	ADENE	Marina Alves	Diretora de Estratégia, Políticas e Projetos
Ambiente e Energia	DGEG	Manuela Seixas Fonseca	Diretora de Serviços de Planeamento Energético e Estatística
Ambiente e Energia	DGEG	Paulo Salteiro Rodrigues	Técnico Especialista, Direção de Serviços de Planeamento Energético e Estatística
Coesão Territorial	DGT	Alexandra Fonseca	Investigadora, Equipa SNIG/INSPIRE
Economia	DGRM	Pedro Costa	Chefe de Divisão de Estatística e Analítica da Economia Azul
Observadores Convidados			
Presidência	INE	Maria João Zilhão	Vogal do Conselho Diretivo
Presidência	INE	Jorge Magalhães	Vogal do Conselho Diretivo
Presidência	INE	Sofia Rodrigues	Diretora do Serviço de Estatísticas das Empresas

*Coordenação da Comissão Coordenadora (Regimento REPLAN, Artigo 5º, nº 4).

Anexo 5

Equipa Multissetorial de Avaliação			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Comissão Coordenadora			
Economia*	GEE	Sílvia Santos	Técnica Superior, Direção de Serviços de Estatística
Coesão Territorial*	AD&C	Sandra Dionísio	Coordenadora do Núcleo de Avaliação
Presidência	PLANAPP	Catarina Pereira	Chefe da Equipa Multidisciplinar de Avaliação e Análise de Impactos
Membros REPLAN			
Administração Interna	SGAI	Paula Mota	Técnica Superior, Direção de Serviços de Planeamento, Controlo e Recursos Humanos
Agricultura e Pescas	GPP	Luís Ramos	Assessor da Direção
Ambiente e Energia	SGA	Emídio Lopes	Chefe de Divisão de Estratégia, Planeamento e Estatística
Cultura	GEPAC	Manuela Paixão	Diretora de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Cultura	GEPAC	Joaquim Jorge	Técnico Superior, Direção de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Coesão Territorial	AD&C	Francisco Vala	Diretor da Unidade de Estratégia Programação e Avaliação
Economia	GEE	Nuno Tavares	Chefe de Equipa Multidisciplinar de Políticas e de Planeamento
Economia	GEE	Mariana Costa	Técnica Superior, Direção de Serviços de Acompanhamento à Economia Portuguesa
Economia	DGPM	Rui Nunes	Técnico Superior, Divisão de Avaliação e Monitorização da Direção de Serviços de Estratégia
Educação, Ciência e Inovação	DGEEC	Joana Duarte	Chefe de Divisão de Estudos e de Gestão do Acesso a Dados para Investigação
Educação, Ciência e Inovação	SGEC	Raquel Sampaio Soares	Diretora de Serviços de Planeamento, de Informação e de Sistemas de Gestão
Finanças	GPEARI	Paulo Renato Costa	Técnico Superior, Departamento de Políticas e Finanças Públicas
Finanças	GPEARI	Ana Filipa Fernandes	Técnica Superior, Departamento de Políticas e Finanças Públicas
Infraestruturas e Habitação	IMT	Joana Feio de Sá	Técnica Superior, Departamento de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva

Equipa Multissetorial de Avaliação (cont.)			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Membros REPLAN			
Infraestruturas e Habitação	IHRU	Maria da Graça Igreja	Coordenadora, Observatório da Habitação, do Arrendamento e Reabilitação Urbana
Justiça	DGPJ	Pedro Correia	Consultor, Política Legislativa e Planeamento
Juventude e Modernização Administrativa	AMA	Ana Pio	Chefe da Equipa de Políticas e Governo Digital
Juventude e Modernização Administrativa	IPDJ	Susana Rodrigues	Diretora do Departamento do Desporto
Juventude e Modernização Administrativa	CIG	Ana Martinho	Diretora de Serviços de Estratégia e Planeamento
Presidência	INA	Vasco Mendes	Técnico Superior, Departamento de Planeamento Estratégico e Parcerias
Presidência	PLANAPP	Nuno Duarte	Consultor Associado, Equipa Multidisciplinar de Avaliação e Análise de Impactos
Presidência	PLANAPP	Ana Serrano	Técnica Superior, Equipa Multidisciplinar de Avaliação e Análise de Impactos
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	GEP	Antonieta Ministro	Diretora de Serviços de Planeamento Estratégico e Estudos Prospetivos
Outras Entidades			
Coesão Territorial	DGT	Isabel Pina	Chefe de Divisão de Desenvolvimento Territorial e Política de Cidades

*Coordenação da Comissão Coordenadora (Regimento REPLAN, Artigo 5º, nº 4).

Anexo 6

Equipa Multissetorial de Articulação Regional			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Comissão Coordenadora			
Agricultura e Pescas	GPP	Eduardo Diniz	Diretor-Geral
Coesão Territorial*	AD&C	Duarte Rodrigues	Vice-Presidente
Presidência	PLANAPP	Pedro Saraiva	Diretor
Outras Entidades			
Coesão Territorial	CCDR N	António Cunha	Presidente
Coesão Territorial	CCDR C	Isabel Costa	Presidente
Coesão Territorial	CCDR LVT	Teresa Almeida	Presidente
Coesão Territorial	CCDR A	António José Ceia da Silva	Presidente
Coesão Territorial	CCDR A	José Apolinário	Presidente
	RAM	A indicar	
	RAA	A indicar	

*Coordenação da Comissão Coordenadora (Regimento REPLAN, Artigo 5º, nº 4).

Campus XXI, 9 de Abril de 2025